



**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

---



## **Relatório de Atividades**

da Autoridade Reguladora das Aquisições  
Públicas de Cabo Verde - 2016

**Mai 2017**

Página 0 de 64



## Índice

|   |    |
|---|----|
| LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS.....   | 3  |
| 1. NOTA INTRODUTÓRIA .....  | 4  |
| 2. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO 2015 – 2019 .....  | 6  |
| 3. DESTAQUES .....  | 9  |
| 4. ATIVIDADES REALIZADAS .....  | 15 |
| Eixo Estratégico: Contribuir para o Desenvolvimento de um sistema de compras<br>públicas moderno, transparente e racional em Cabo Verde ..... | 15 |
| PROJETO 1 – Promover a capacitação dos vários intervenientes do Sistema Nacional<br>da Contratação Pública .....                              | 15 |
| PROJETO 2 – Promover o funcionamento em Rede dos intervenientes do SNCP .....   | 17 |
| PROJETO 3 – Apoiar na introdução das compras públicas eletrónicas .....   | 18 |
| Eixo Estratégico: Afirmar a ARAP enquanto Entidade Reguladora das Aquisições<br>Públicas .....  | 18 |
| PROJETO 4 – Aumentar a emissão de normas técnicas e diretivas .....   | 18 |
| PROJETO 5 - Criação de mecanismos de supervisão e monitorização contínua do<br>SNCP .....   | 19 |
| PROJETO 6 - Melhoria dos mecanismos de informação e publicidade.....  | 19 |
| PROJETO 7 - Reforçar a participação ao nível de Instância de Recurso – Comissão de<br>Resolução de Conflitos .....                            | 20 |
| PROJETO 8 - Aumentar a autonomia financeira .....   | 21 |
| Eixo Estratégico: Capacitar internamente a ARAP para uma resposta efetiva à sua<br>missão, competências e atribuições .....                   | 21 |
| PROJETO 9 - Desenvolver uma estrutura organizacional racional e eficiente .....   | 21 |
| PROJETO 11 - Desenvolver processos internos adequados e eficazes .....  | 24 |
| 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS .....   | 30 |
| 6. PERSPETIVAS DE DESENVOLVIMENTO .....   | 31 |
| 7. ANEXOS .....   | 33 |
| ANEXO I - LISTA DAS UGA ACREDITADAS 2016 .....  | 34 |
| ANEXO II - FORMAÇÃO PROGRAMADAS E REALIZADAS DURANTE O ANO<br>DE 2016.....  | 36 |
| ANEXO III - AÇÕES DE SENSIBILIZAÇÃO E DE DIVULGAÇÃO<br>PROGRAMADAS / REALIZADAS 2016 .....  | 46 |
| ANEXO IV – PROCEDIMENTOS LANÇADOS NO PORTAL EM 2016.....  | 50 |
| ANEXO V - NORMAS TÉCNICAS E DIRETIVAS EMITIDAS EM 2016 .....  | 51 |



**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

---

|  |    |
|--|----|
| ANEXO VI - RECURSOS INTERPOSTOS NA CRC EM 2016 .....                       | 56 |
| ANEXO VII - MATRIZ DAS ATIVIDADES PROGRAMADAS E REALIZADAS EM<br>2016..... | 59 |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS**

|               |   |
|---------------|---|
| <b>ARAP</b>   | Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas                       |
| <b>SNCP</b>   | Sistema Nacional da Contratação Pública                             |
| <b>CCP</b>    | Código da Contratação Pública                                       |
| <b>RJCA</b>   | Regime Jurídico dos Contratos Administrativos                       |
| <b>DGPCP</b>  | Direção Geral do Património e da Contratação Pública                |
| <b>UGAC</b>   | Unidade de Gestão das Aquisições Centralizadas                      |
| <b>UGA</b>    | Unidade de Gestão das Aquisições                                    |
| <b>MF</b>     | Ministério das Finanças   |
| <b>SNCP</b>   | Serviço Nacional de Contratação Pública                             |
| <b>MS</b>     | Ministério da Saúde e da Segurança Social                           |
| <b>ME</b>     | Ministério Educação   |
| <b>MAA</b>    | Ministério da Agricultura e Ambiente                                |
| <b>MJT</b>    | Ministério da Justiça e do Trabalho                                 |
| <b>MFIS</b>   | Ministério da Família e da Inclusão Social                          |
| <b>MIOTH</b>  | Ministério de Infraestrutura, Ordenamento do Território e Habitação |
| <b>MIEM</b>   | Ministério das Infraestruturas e Economia Marítima                  |
| <b>RJAP</b>   | Regime Jurídico das Aquisições Públicas                             |
| <b>RLAP</b>   | Regulamento da Lei de Aquisições Públicas                           |
| <b>RJEOP</b>  | Regime Jurídico das Empreitadas de Obras Públicas                   |
| <b>RJC</b>    | Regime Jurídico de Concessão  |
| <b>UE</b>     | União Europeia  |
| <b>E/ARAP</b> | Estatuto da ARAP  |
| <b>R/UGA</b>  | Regulamento da Unidade de Gestão de Aquisições                      |
| <b>DGPOG</b>  | Direção Geral do Planeamento, Orçamento e Gestão                    |

## 1. NOTA INTRODUTÓRIA

A regulação do Sistema Nacional de Contratação Pública está acometida à Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas - ARAP, constituída como a entidade nacional de regulação, supervisão e resolução de conflitos em matéria de contratação pública.

A atividade da ARAP tem sido marcada pela sua capacidade de execução em várias áreas de intervenção no setor da contratação pública cabo-verdiana, e 2016 não foi exceção.

O presente Relatório de Atividades – 2016, da ARAP, agrega a informação mais relevante da atividade da instituição durante o ano, destacando-se alguns indicadores nos pilares da sua missão – Regulação, Formação, Auditoria e Resolução de Conflitos -, assim como nas áreas de gestão

Considerando a importância das compras públicas enquanto uma das principais atividades meio do governo capaz de impactar, fomentar e direcionar o desenvolvimento económico – o setor público cabo-verdiano ainda é o principal agente económico do país -, o ano de 2016 acentuou, neste enquadramento, a certeza da aposta da ARAP na sua afirmação enquanto entidade capaz de assegurar, dentro das suas atribuições, a boa gestão dos dinheiros públicos empregues na locação e aquisição de bens e serviços, bem como na concessão de obras e serviços públicos e ainda na contratação de empreitadas de obras públicas, a sã concorrência no mercado da contratação pública e a ética na condução dos procedimentos.

A Administração da ARAP, ciente de que não podem ser efetivamente implementadas ações na segurança, na saúde, na educação sem uma adequada política de compras e de que as compras públicas mobilizam um valor significativo da execução orçamental que bem geridas promovem o desenvolvimento da economia local e a consequente geração de empregos, com o fortalecimento das micro e pequenas empresas, expressa a sua profunda confiança na capacidade da instituição para transformar e elevar o nível de qualidade e de eficácia do Sistema Nacional de Contratação Pública (SNCP), já que as compras públicas não se referem apenas à aquisição, mas também à

## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

---

condução dos procedimentos como uma das principais funções meio para conduzir as políticas públicas de forma eficiente e efetiva, controlando indicadores de impacto e verificando a necessidade de inovação permanente.

Os últimos anos demonstram a capacidade da ARAP em operar esta transformação e evidenciam de forma clara a importância da disciplina introduzida pelo Código de Contratação Pública (CCP) em várias vertentes, mas sobretudo a que obriga as entidades adjudicantes a garantirem a adequada publicidade ou o adequado conhecimento por todos os interessados, consoante o tipo de procedimento adotado, da respetiva decisão de contratar e das decisões que tomem no decurso do procedimento, bem assim na obrigatoriedade da decisão de adjudicação e dos contratos assinados, sejam publicitados.

Reforçamos assim, em 2016, o nosso empenho no desenvolvimento do Sistema Nacional de Contratação Pública (SNCP), atuando de modo a assegurar o direito de acesso de todos os operadores económicos ao mercado dos contratos públicos em condições de igualdade e de modo a que as decisões dos agentes e gestores públicos recaiam sobre propostas que satisfaçam as necessidades públicas em condições económicas e financeiras adequadas para a entidade adjudicante.

Entre os momentos mais marcantes vividos no ano de 2016, merece referência:

- a) Assinatura da Convenção de Financiamento nº FED/2012/23892 – Projeto de Apoio Institucional para o Reforço das Competências Técnicas e Funcionais da ARAP que tem como objeto:

*“Estabelecer um marco conceitual e metodológico que visa assegurar a boa gestão dos dinheiros públicos empregues na contratação de bens e serviços, bem como na concessão de obras e serviços públicos e ainda na contratação de empreitadas de obras públicas”.*

- b) II Congresso Internacional de Compras Públicas – projeto promovido pela ARAP e realizado na cidade de Luanda / Angola, nos dias 16, 17 e 18 de Novembro, com a parceria do Serviço Nacional da Contratação Pública de Angola (SNCP), cujo *slogan* foi: “Para um Crescimento da Economia

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Assente na Contratação Pública Sustentável, Inteligente e Inovadora” e teve por objetivo:

***“A partilha de experiências dos países da CPLP e análise das melhores práticas internacionais em matéria de regulação da contratação pública”***

- c) Seminário realizado na cidade da Praia / Cabo Verde, no dia 23 de Setembro, erguido sobre o lema “A Regulação dos Contratos Públicos”, visando:

***“Sensibilizar o Governo e decisores políticos sobre a importância da regulação dos contratos públicos na melhoria da execução orçamental e materialização de políticas económicas, sociais e ambientais.”***

A ARAP reforça o investimento na formação e capacitação dos agentes e gestores que integram o Sistema Nacional da Contratação Pública (SNCP), tanto na fase de formação dos contratos públicos como na de execução dos mesmos, de modo a assegurar que os processos se desenvolvam de acordo com os princípios da legalidade, liberdade de acesso aos procedimentos, economia e eficiência, interesse público, igualdade, proporcionalidade, transparência, publicidade e outros previstos na Lei.

A ARAP está a trabalhar para ser uma entidade que atua preventivamente no sentido de detetar, esclarecer e combater quaisquer sinais de corrupção que ameacem afetar, ainda que de modo circunstancial, o Sistema de Contratação Pública.

## **2. ENQUADRAMENTO ESTRATÉGICO 2015 – 2019**

O Plano Estratégico e Operacional da ARAP, aprovado para o período de 2015-2019, tem-se assumido como uma ferramenta crítica de apoio à gestão da Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas. O referido documento tem induzido o alinhamento das atividades desenvolvidas na instituição às prioridades estratégicas estabelecidas. Ainda assim, atendendo quer aos novos paradigmas de desenvolvimento económico e social, quer à experiência

## **AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

---

adquirida no âmbito dos procedimentos que têm vindo a ser seguidos relativos à gestão, acompanhamento e monitorização da atividade de regulação, a ARAP, à margem do Plano Estratégico, e tendo por referência as suas competências e atribuições legais, tem vindo a promover um conjunto de ações e iniciativas destinado a organizar, implementar e a elevar o nível de qualidade e de eficácia do Sistema Nacional da Contratação Pública (SNCP).

Num contexto particularmente difícil, altamente condicionado por restrições orçamentais, pode-se afirmar que, no cômputo geral, os objetivos fixados para este período foram atingidos.

De facto, e não obstante esses constrangimentos, a ARAP, em cumprimento da sua missão e visão, continuou a assumir uma posição primeira em tudo que diz respeito à contratação pública. Tal posição tem vindo a ser reconhecida por todos os intervenientes do SNCP e parceiros e em inúmeros fóruns nacionais e internacionais onde a instituição tem marcado presença.

Na prossecução do desígnio estratégico da ARAP, evidenciam-se, então, as atividades desenvolvidas no período em análise, atinentes ao cumprimento dos objetivos definidos para os três pilares básicos da sua estratégia: EE1 - Contribuir para o desenvolvimento de um sistema de compras públicas moderno, transparente e racional em Cabo Verde; EE2 – Afirmar a ARAP enquanto Entidade Reguladora das Aquisições Públicas; EE3 - Capacitar internamente a ARAP para uma resposta efetiva à sua missão, competências e atribuições.

Tal como nos anos anteriores, a ARAP continuou a promover uma política de excelência, procurando estimular a existência de condições para o desenvolvimento sustentado dos mecanismos que enformam o Sistema Nacional da Contratação Pública. Assim, prosseguiu, por um lado, com a divulgação da necessidade de uma maior transparência por parte dos responsáveis pela escolha e pela condução dos processos destinados à celebração de contratos públicos e, por outro, pela promoção de ações para que as aquisições públicas sejam efetuadas nas condições mais vantajosas para o Estado.

Finalmente, e com vista a aumentar a visibilidade, a ARAP continuou a sensibilizar a comunidade dos intervenientes do Sistema Nacional da



## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Contratação Pública para a necessidade de adotarem as melhores práticas em tudo o que diz respeito à condução dos procedimentos da contratação pública.

O **Anexo VII** apresenta o grau de execução das atividades programadas para 2016.

- Ser uma entidade reguladora independente, inteligente e dinâmica que contribui para a vitalidade económica nacional, apoiado pelas aquisições públicas, realizadas num contexto de equidade, rigor e transparência.

Visão



- Regular, promovendo um mercado de aquisições públicas alinhado com as opções de desenvolvimento nacional, atrativo para os fornecedores, facilitado para os intervenientes e fomentador da boa gestão dos dinheiros públicos.

Missão



- Transparência
- Modernização
- Racionalização

Valores



### 3. DESTAQUES

#### Acontecimentos mais Relevantes em 2016

|                  |   |
|------------------|---|
| <p>Janeiro</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicação no Boletim Oficial do PCCS e da Orgânica da ARAP.</li> <li>• Emitida a Diretiva N° 1/2016 – sobre a escolha da Tramitação simplificada no âmbito do Ajuste Direto.</li> <li>• Aprovação do Plano de Atividades para 2016 – Versão MS Project</li> <li>• Aprovação do Relatório de Atividades de 2015.</li> <li>• Aprovada a proposta de retiro em missão de serviço</li> <li>• PCA da ARAP apresenta o CCP aos colaboradores da Casa do Cidadão.</li> </ul>   |
| <p>Fevereiro</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquadrada na política de capacitação interna dos seus colaboradores, a Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas - ARAP assinou um contrato com a Universo Treinamento para ministrar um total de 8 (oito) Workshops temáticos. Dos temas tratados, destacam-se: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Inteligência Emocional; Liderança</li> <li>○ Qualidade Interdepartamental, Motivação e Trabalho de Equipa;</li> <li>○ Gestão de Conflitos, Gestão de Mudança, Atendimento, Gestão de Tempo</li> </ul> </li> <li>• Membros do Conselho de Administração recebem os consultores do Projeto – Public Asset Management – PEFA para efeitos de esclarecimento e prestação de informações.</li> <li>• Deu-se início ao processo de avaliação dos Técnicos da USAE.</li> </ul> |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|       |  |
|-------|--|
| Março | <ul style="list-style-type: none"> <li>• A PCA ouvida no Tribunal de Contas sobre a Conta de Gerência da ARAP de 2010.</li> <li>• Apresentada a proposta de redinamização dos protocolos de cooperação rubricados pela ARAP.</li> <li>• Organização do evento de lançamento da Coletânea de Legislação sobre Contratação Pública.</li> <li>• Inicia-se o Ciclo de apresentações do CCP aos colaboradores da ARAP.</li> </ul>   |
| Abril | <ul style="list-style-type: none"> <li>• O Conselho de Administração da ARAP recebe uma Delegação do Fundo Internacional de Desenvolvimento Agrícola – FIDA – objetivo do encontro: articular e sintonizar sobre as regras e procedimentos nacionais de contratação Pública.</li> <li>• Foram submetidos ao Banco Mundial informações solicitadas para efeito da publicação do “World Bank Benchmarking Public Procurement 2017 in Cabo Verde”.</li> <li>• A ARAP em parceria com a INCV – Imprensa Nacional de Cabo Verde, fez o lançamento/venda pública da Coletânea de Legislação sobre Contratação Pública.</li> <li>• Aprovado o Relatório e as Contas de Gerência relativas ao ano de 2015.</li> <li>• Realizou-se a reunião de balanço do Primeiro Trimestre de 2015.</li> </ul> |
| Maio  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovadas as fichas de projeto para Formação, Tradução dos Diplomas CCP e RJCA, II Congresso de Compras Públicas, Aquisição de Equipamentos no âmbito do Projeto das SNI.</li> <li>• Apoio institucional da União Europeia - Ratificada o projeto de Apoio Institucional e o respetivo orçamento – Envio do</li> </ul>  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|       |  |
|-------|--|
|       | <p>Projeto à Delegação da União Europeia com conhecimento do SONFED.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovada a Tabela de Ajudas de Custo para o projeto.</li> <li>• Aprovados os Acordos de Cooperação técnica com as Câmaras de Comércio de Barlavento e Sotavento e a Câmara do Turismo.</li> <li>• PCA desloca-se à Portugal para participar no Colóquio alusivo aos 60 anos de Regulação da Atividade de Construção e do Imobiliário em Portugal.</li> <li>• Eng.º Júlio – em representação da ARAP – recebe a delegação da AJEC com o propósito de se analisar possíveis campos de atuação conjunta.</li> <li>• Assinada a Convenção de Delegação com a ARAP – Organismo de Direito Público do país responsável pela execução financeira do Projeto.</li> </ul> |
| Junho | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Em missão de serviço em Portugal, a PCA teve reuniões de trabalho com: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Secretária-geral do Ministério da Economia de Portugal nas pessoas da Secretária Geral e do Secretário-Geral Adjunto;</li> <li>○ VDA – Dr.ª Catarina Correia e Pinto e Dr. Rodrigo Esteve de Oliveira;</li> <li>○ Conselho Diretivo do IMPIC;</li> <li>○ Leadership – Dr.ª Margarida Gonçalves</li> </ul> </li> <li>• Aprovado os planos de atividade para a implementação dos protocolos com IMPIC, SGME e ESPAP.</li> <li>• Organização para a execução do Projeto de Apoio Institucional da União Europeia – Pedido de Adiantamento,</li> </ul>  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|        |  |
|--------|--|
|        | TDR's de Tradução dos Diplomas, Organização do Evento – Regulação de Mercados Públicos.  |
| Julho  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Discussão no âmbito da reunião extraordinária do CA da proposta de modernização da infraestrutura de rede e sistema informacional da ARAP.</li> <li>• Preparação dos documentos de procedimento para a aquisição da viatura via o sistema de leasing.</li> <li>• Discussão da proposta da Prime Consulting para a implementação do Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos.</li> <li>• Discussão do orçamento para as obras de remodelação dos escritórios da ARAP.</li> <li>• PCA apresenta relatório de progresso de Contratação Pública no âmbito do GAO.</li> <li>• Os membros do CA reuniram-se com a Ministro das Finanças com o objetivo de coloca-lo a par dos trabalhos desenvolvidos pela ARAP e dos compromissos assumidos pela instituição.</li> <li>• Realizou-se a reunião de Balanço do II trimestre.</li> </ul> |
| Agosto | <ul style="list-style-type: none"> <li>• PCA delinea com a Direção Nacional da Administração Pública os temas para a organização de uma ação de formação cujo um dos módulos trata a questão da Contratação Pública.</li> <li>• PCA reúne com o DNPCP visando melhorar e validar as propostas de desenvolvimento do Portal de Compras Públicas.</li> <li>• PCA reúne com a nova Gestora da Casa do Cidadão visando assegurar a continuação da parceria entre as duas instituições.</li> </ul>  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|          |  |
|----------|--|
| Setembro | <ul style="list-style-type: none"> <li>• O CA recebeu, a pedido do Ministério das Finanças, uma delegação de São Tomé e Príncipe para conhecer as regras, os procedimentos e as infraestruturas existentes em Cabo Verde em matéria de Contratação Pública.</li> <li>• Realização da Conferência – “Regulação dos Contratos Públicos” – a abertura foi presidida pela Sua Excelência o Senhor Ministro das Finanças – Dr. Olavo Correia.</li> </ul>  |
| Outubro  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• O CA participou dos trabalhos junto com a PNUD – contributos relativos a contratação pública – no âmbito de um estudo sobre as Lições aprendidas sobre as aquisições no âmbito dos processos de recuperação pós-desastre.</li> <li>• ARAP promove encontro com as diversas instituições de ensino superior do país visando auscultar as universidades sobre a possibilidade de levarem a cabo um conjunto de ações de formação relativa a problemática da Contratação Pública.</li> <li>• ARAP apresenta a sua experiência a convite da Direção Nacional da Administração Pública – DNAP no âmbito da ação de capacitação dirigida aos DGPOG’s.</li> <li>• Analisadas em sede do CA, vários termos de referência relativas à implementação do Projeto de Apoio Institucional EU.</li> <li>• ARAP participa na semana global do empreendedorismo (GEW2016) promovida pela ADEI.</li> </ul> |
| Novembro | <ul style="list-style-type: none"> <li>• O CA reuniu com os consultores que estão a trabalhar no Programa de Apoio Orçamental – Program for Results – P4R – liderada pela UPPPP. Projeto do Banco Mundial.</li> <li>• Os membros do CA (Carla Soares de Sousa e João Tavares) e os técnicos (Maria Any Teixeira e Nathaly Soares), deslocaram-se à Angola para participar do II Congresso Internacional de Compras Públicas – Evento promovido</li> </ul>  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|          |   |
|----------|---|
|          | <p>pela ARAP – a Delegação foi chefiada pela Sua Excelência o Senhor Ministro das Finanças.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiza-se em Luanda – Angola, nos dias 16, 17 e 18, o II Congresso de Compras Públicas</li> <li>• PCA participa na abertura do Simpósio Internacional de Regulação no contexto da Economia Digital.</li> <li>• Aprovado e publicado o relatório analítico da CRC.</li> </ul>  |
| Dezembro | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizou-se a reunião de Balanço do III trimestre.</li> <li>• O CA recebe nas suas instalações uma delegação da Entidade Reguladora das Aquisições Públicas do Mali, cuja missão foi de conhecer a ARAP e sua experiência.</li> <li>• O CA reuniu-se com a Diretora Geral da DGPCP com o objetivo de discutir alguns dossiês importantes no que diz respeito a melhoria de atuação dos intervenientes do sistema nacional de contratação pública.</li> <li>• Preparada a agenda legislativa da ARAP e submetida ao Ministério das Finanças.</li> </ul> |

---

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>OBJETIVO<br/>ESTRATEGICO</b> | ✓ Melhoria de todos os processos que integram a regulação da contratação pública |
|---------------------------------|--|

---

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>OBJETIVOS<br/>ESPECÍFICOS</b> | ✓ Contribuir para o Desenvolvimento de um Sistema de Compras Públicas Moderno, Transparente e Racional em Cabo Verde;<br>✓ Afirmar a ARAP enquanto Entidade Reguladora das Aquisições Públicas;<br>✓ Capacitar Internamente a ARAP para uma resposta efetiva à sua missão, competências e atribuições. |
|----------------------------------|--|

---

#### 4. ATIVIDADES REALIZADAS

**Eixo Estratégico: Contribuir para o Desenvolvimento de um sistema de compras públicas moderno, transparente e racional em Cabo Verde**

##### **PROJETO 1 – Promover a capacitação dos vários intervenientes do Sistema Nacional da Contratação Pública**

- **Acreditação:** foram acreditadas sete (7) Unidades de Gestão de Aquisições - UGA nas seguintes instituições: Ministério das Infraestrutura e Economia Marítima, Ministério das Finanças, Ministério da Saúde e Solidariedade Social, FICASE, Ministério do Ambiente, Habitat e Ordenamento do Território, Ministério das Comunidades e Ministério da Juventude, Emprego e Desenvolvimento dos Recursos Humanos, conforme **Anexo I**.
- **Formação e Capacitação:** foram capacitadas cento e oitenta e sete (187) pessoas, de cento e vinte e sete (127) Instituições Pública e Privadas, através de nove (9) ações de formação, conforme quadro em anexo, conforme **Anexo II**.



## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

---

- **Sustentabilidade da Formação:** foi lançado um concurso restrito visando o engajamento de Instituições de Ensino Superior no desenvolvimento de currículos e consolidação do conhecimento em matéria de contratação pública.
- **Divulgação e Sensibilização:** foram efetuadas doze (12) ações de sensibilização para os Intervenientes Públicos e Privados do Sistema Nacional da Contratação Pública, conforme **Anexo III**, destacando-se a coorganização do II Congresso Internacional de Compras Públicas, financiado pela União Europeia no âmbito do Projeto de Apoio Institucional para o Reforço das Competências Técnicas e Funcionais da ARAP, realizado em Novembro em Luanda – Angola, durante os dias 16, 17, 18.
- **Parcerias:** No contexto da afirmação do papel da ARAP, enquanto entidade Reguladora do mercado da Contratação Pública, foi promovida a centralidade da instituição em matéria de Cooperação para o Desenvolvimento através do reforço dos contactos com os diversos atores e parceiros para organizar e elevar o nível das intervenções e debate sobre temas relacionados com as compras públicas.

O crescimento e a consolidação da ARAP tem sido também o resultado das parcerias que ela tem sabido granjear, tanto a nível do financiamento como no da implementação de iniciativas e atividades. A capacidade de mobilizar vontades e parcerias com impacto imediato na materialização das atividades tem sido um fator crítico na superação das necessidades em recursos financeiros.

O desenvolvimento de Protocolos e parcerias com instituições detentoras dos mesmos objetivos, princípios e missão é parte da estratégia de mobilização de capacidades, mas também de recursos financeiros, propiciadores e necessários à materialização de atividades comuns.

É nesta perspetiva que enquadrado no plano de Inserção do Congresso na agenda da CPLP, a Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas de Cabo Verde (ARAP), em parceria com o Serviço Nacional da Contratação Pública de Angola (SNCP), realizaram em Novembro do ano de 2016 (dias 16, 17 e 18), em Angola o II Congresso Internacional de Compras Públicas, com o lema, “Para um Crescimento da Economia

## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

---

Assente na Contratação Pública Sustentável, Inteligente e Inovadora”, com participações de painéis de especialistas internacionais, originários dos países da CPLP. Durante três dias, especialistas de Angola, Brasil, Cabo Verde, Moçambique e Portugal partilharam experiências sobre os procedimentos da contratação pública nos respetivos países, mediante a abordagem de temas como "O Contributo da Contratação Pública para o crescimento da economia global", "Compras públicas sustentáveis", "Formação dos contratos públicos", "Procedimentos de adjudicação", "Contencioso da adjudicação", "Empreitadas de obras públicas" e ainda o "Regime de concessões".

### PROJETO 2 – Promover o funcionamento em Rede dos intervenientes do SNCP

- A ARAP, através da implementação de um plano de sensibilização, e da utilização dos meios de comunicação, tem promovido o relacionamento entre os intervenientes do SNCP.
- O alinhamento acerca das responsabilidades e papéis de cada um no SNCP está regulado no âmbito do novo estatuto da ARAP, novo regulamento das UGA bem assim com na atualização da orgânica do Ministério das Finanças.
- **Divulgação e Comunicação:** Elaborado o termos de referência para a contratação de empresa para produção de programas radiofónicos e televisivos. Esta atividade tem o financiamento da União Europeia inscrita no Projeto de Apoio Institucional para o Reforço das Competências Técnicas e Funcionais da ARAP.
- A ARAP participou na organização do II Congresso Internacional de Compras, conjuntamente com o Serviço Nacional de Contratação Pública de Angola, que contou a apresentação de vários especialistas da lusofonia e da Itália. O caso de Cabo Verde na regulação feita pela ARAP dos contratos públicos e as empreitadas de obras públicas foram as experiências apresentadas pela PCA da ARAP, e pelo Advogado e Consultor – Dr. Mário Jorge Menezes.

### **PROJETO 3 – Apoiar na introdução das compras públicas eletrônicas**

- **Normalização:** o *draft* zero da proposta de Decreto-Lei que regulamenta a plataforma eletrônica está finalizada, devendo ser socializada com os novos dirigentes do MF;
- **Dados:** A recolha de informações sobre a participação das Micro e Pequenas e Médias Empresas nos procedimentos de contratação pública através do portal de compras públicas tem vindo a ser dificultada pela inexistência de fontes de informação adequadas (o portal tem funcionado aquém das suas capacidades), pelo que o levantamento feito não contempla todo o universo da participação delas, apenas permitindo uma análise parcial, conforme o relatório sobre a **participação da MPME** em 2015, elaborado em 2016.
- **Dados:** A recolha de informações sobre os **procedimentos lançados no Portal de contratação pública** em 2016, regista o total de cinquenta e quatro (54) procedimentos, com a predominância para o concurso público, conforme consta no quadro síntese do **Anexo IV**.

#### **Eixo Estratégico: Afirmar a ARAP enquanto Entidade Reguladora das Aquisições Públicas**

### **PROJETO 4 – Aumentar a emissão de normas técnicas e diretivas**

- **Normas Técnicas e Diretivas:** foram emitidas vinte e duas (22) normas técnicas e uma (1) diretiva. Com base em informações obtidas nos recursos interpostos à Comissão de Resolução de Conflitos; nos resultados das auditorias aos procedimentos; nos relatórios de formação; e no âmbito da supervisão do Sistema, é alimentado uma matriz onde os incumprimentos procedimentais são registados. Essa informação tem resultado na emissão normas técnicas e diretivas ao Sistema, constante do **Anexo V**.
- **Centro do Conhecimento:** é um espaço no website da ARAP que pretende formar para além de informar. Neste espaço estão publicas várias informações, nomeadamente as diretivas.

---

## **PROJETO 5 - Criação de mecanismos de supervisão e monitorização contínua do SNCP**

- **Auditoria:** Foi elaborado todo o *dossier*, nomeadamente o Plano de auditoria e os termos de referência, para a feitura da auditoria aos procedimentos de contratação pública conduzidos pelas entidades adjudicantes durante 2015. Devido ao suscitado pela realização de três eleições no País, foi decidido adiar realização das atividades para o início de 2017.
- **Supervisão:** Na ausência da plataforma de compras públicas, a supervisão e a monitorização têm sido feitas com base nas publicações nos jornais, no portal de compras públicas, outros sites, e conforme solicitações feitas pelas entidades adjudicantes. Essas informações são armazenadas numa base de dados da ARAP, para efeitos de planeamento das auditorias.
- **Relatório de regulação:** a produção anual do relatório é um dos objetivos planeados, mas que, por razões várias, não se conseguiu materializar. A inexistência de informações estatísticas sistematizadas relativas ao mercado dos contratos públicos, está na origem da não produção do referido relatório. Com a implementação da Plataforma Eletrónica de Compras Públicas, passando todos os procedimentos a serem mediados por um único instrumento informatizado, criar-se-ão as condições de disponibilização dos dados estatísticos que servirão de base às análises que constituirão o relatório de regulação.

## **PROJETO 6 - Melhoria dos mecanismos de informação e publicidade**

- **Site:** é um dos instrumentos de informação, sendo atualizada constantemente por forma a assegurar melhor comunicação com os utilizadores.
- **InfoARAP:** é um dos instrumentos de informação, e o mais lido de acordo com as estatísticas. Informa sobre as principais atividades desenvolvidas pela ARAP durante um trimestre e é publicado em vários canais.
- **Reforço da informação:** a ARAP continuou a promover uma cultura pedagógica junto dos intervenientes do SNCP e da sociedade civil,

## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

---

trabalhando na efetiva criação de condições para a implementação dos instrumentos previstos no Código da Contratação Pública. Para tal, foram desenvolvidas diferentes iniciativas com o objetivo de dar a conhecer a instituição, a importância e o alcance da regulação do mercado dos contratos públicos:

- junto do público mais jovem/universitários, a ARAP assegurou a organização de várias palestras nas universidades, permitindo-lhes ter um contato mais de perto com aquilo que é a contratação pública;
- junto dos operadores económicos, a ARAP continuou a promover a divulgação dos mecanismos de melhor acesso aos procedimentos, do aumento da participação das micro, pequenas e médias empresas, assim como a promoção da Comissão de Resolução de Conflitos (CRC) enquanto instância de recurso e meio mais célere de resolução de litígios advenientes dos processos de contratação pública;
- junto dos agentes e gestores que integram o SNCP, a ARAP assegurou através de palestras e seminários, sessões de esclarecimentos e de debates, numa perspetiva de munir-lhes de valências que lhes permitam, num processo de concurso, tomar as melhores decisões, em especial a escolha da melhor proposta.
- Dois eventos marcaram 2016: O II Congresso Internacional de Compras Públicas, e Seminário “A Regulação dos Contratos Públicos”.

### PROJETO 7 - Reforçar a participação ao nível de Instância de Recurso – Comissão de Resolução de Conflitos

- **Deliberações da CRC:** Em 2016 foi elaborada e está publicada no site da ARAP o Relatório Analítico das Deliberações da CRC, 2012 – 2015, assim como as respetivas súmulas e deliberações, apresentando a análise da atuação da CRC nesses anos, incluindo dados estatísticos.
- **Recursos:** foram interpostos onze (11) recursos e elaborados cinco (5) súmulas, conforme **Anexo VI**.
- **Sensibilização/ formação:** foram efetuadas algumas ações de formação e de sensibilização junto do sector privado e em parceria com as Câmaras de Comercio de Barlavento, de Sotavento e do Turismo (CCB/CCISS e CTCV) por forma a melhor participarem nos

## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

procedimentos de contratação pública e de fazerem uso das impugnações administrativas, nomeadamente através do recurso à CRC, quando discordarem das decisões proferidas pelas entidades adjudicantes durante a fase pré-contratual, conforme constam dos **Anexos II e III**.

### PROJETO 8 - Aumentar a autonomia financeira

- Elaborados os termos de referência visando a contratação de uma consultoria para elaboração das peças necessárias com vista a implementação do sistema de cobrança e gestão das receitas. Para além de um Estudo com os fundamentos jurídico, económico e financeiro, os TDR incluem a proposta de regulamentação da liquidação e cobrança, os procedimentos de operacionalização e ainda um cronograma de socialização com o sector público e privado.

**Eixo Estratégico: Capacitar internamente a ARAP para uma resposta efetiva à sua missão, competências e atribuições**

### PROJETO 9 - Desenvolver uma estrutura organizacional racional e eficiente

- Os objetivos traçados para a implementação da orgânica e do PCCS estão alinhados com a operacionalização do Sistema Integrado de Gestão dos Recursos Humanos, conforme projeto 10.
- **Gestão dos Recursos Humanos**  
O Capital Humano da ARAP constitui um dos fatores diferenciadores e de sucesso da Organização. O desenvolvimento pessoal e profissional, bem como a exigência do cumprimento de todas as atividades operacionais e burocráticas, constitui uma das prioridades da Administração da instituição.

Em termos estratégicos, pretende-se, cada vez mais, alinhar os macro processos de Recursos Humanos (recrutamento e seleção, formação e desenvolvimento; sistemas de avaliação de desempenho, sistemas de

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

remuneração e incentivos; etc.) com o core business da Instituição, de forma a potenciar criação de valor.

Tendo presente a importância da valorização profissional dos recursos humanos como fator decisivo para o melhor desempenho da estratégia organizacional da ARAP, priorizou-se o acesso efetivo à formação aos colaboradores, consubstanciado na execução do plano de formação para 2016, o qual teve por base as necessidades manifestadas pelos trabalhadores, devidamente validadas pelos respetivos superiores hierárquicos e em alinhamento com o desenvolvimento de competências, no contexto de trabalho de cada unidade orgânica. Partindo destes pressupostos, o respetivo plano assentou nas áreas de formação de conhecimento e modernização de serviços e desenvolvimento organizacional. Durante a sua execução, a UG acompanhou o desenrolar de todas as suas etapas apresentando.

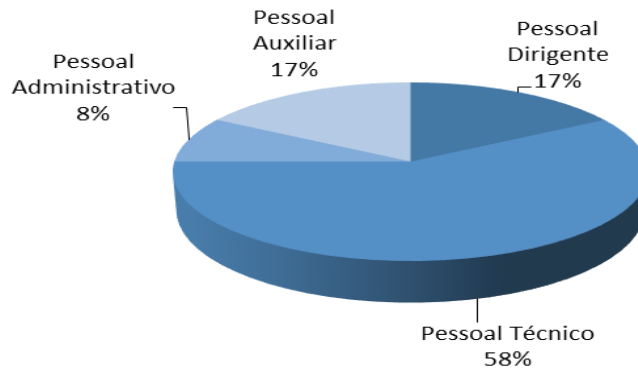
Quadro 4 – Quadro de pessoal da ARAP

|               |    | 2014       | 2015       | 2016       |
|---------------|----|------------|------------|------------|
| Nº            | de | 12         | 13         | 14         |
| Colaboradores |    |            |            |            |
| Custos        | c/ | 21.835.617 | 22.240.278 | 24.911.278 |
| Pessoal       |    |            |            |            |

- A ARAP não tem conseguido reter os seus técnicos desde a sua criação. A ARAP conta atualmente com 14 efetivos, sendo que a 31 de dezembro de 2016, encontravam-se distribuídos da seguinte forma:

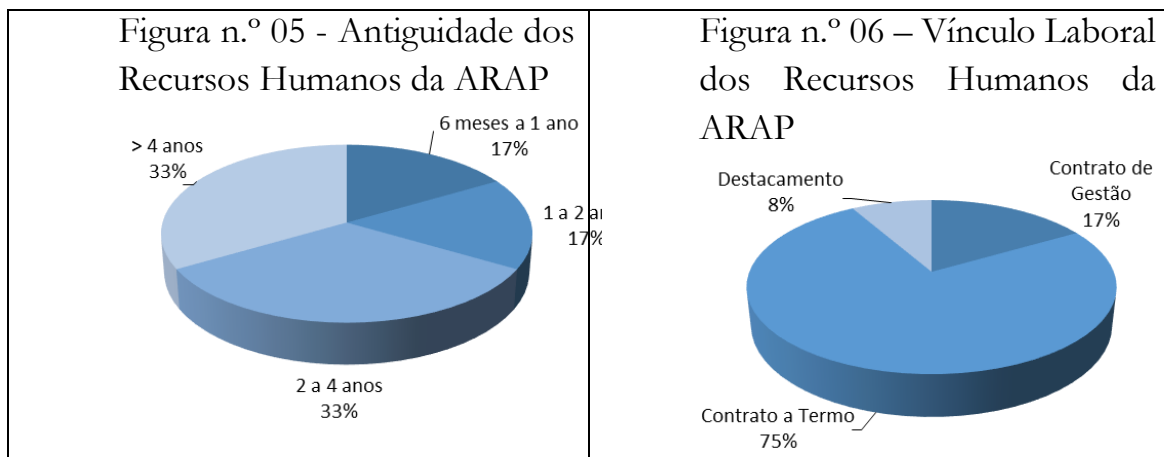
Figura n.º 04 – Recursos Humanos por Categoria Profissional

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**



Fonte: Plano Estratégico e Operacional da ARAP, 2015

Quanto à antiguidade dos recursos humanos, metade dos mesmos está há mais de 4 anos na ARAP, apesar disso verifica-se uma elevada rotatividade de pessoal.



Fonte: Plano Estratégico e Operacional da ARAP, 2015

Devido ao atual contexto de crescimento institucional, a ARAP tem investido cada vez mais no recrutamento de colaboradores chave, tornando a organização cada vez mais competitiva e com um forte impacto no processo de regulação do mercado da contratação pública.

É também objetivo da instituição consolidar as relações de parceria com as Universidades e Estabelecimentos de Ensino de forma a atrair e reter talentos, ter uma maior visibilidade no seio dos intervenientes do Sistema Nacional da Contratação Pública e divulgar as suas ações onde opera.



O Plano de Formação da organização prevê um investimento contínuo na formação dos colaboradores, de forma a reforçar e otimizar as suas competências técnicas e comportamentais, adaptando-os cada vez mais às exigências derivadas do crescimento e expansão das nossas intervenções.

- **Avaliação de desempenho**

O Sistema de Avaliação de Desempenho atualmente em vigor na ARAP visa apoiar o desenvolvimento, a gestão e o reconhecimento do desempenho dos colaboradores da organização.

Este sistema traduz-se num processo de acompanhamento e aconselhamento dos colaboradores, bem como numa análise realista e crítica relativamente aos desempenhos observados no decorrer de um determinado período, tendo como objetivo proporcionar o desenvolvimento dos colaboradores e potenciar a sua contribuição para os resultados da instituição.

## **PROJETO 10 – Desenvolver um Sistema Integrado de Recursos Humanos**

- Processo de concurso lançado e contratada uma empresa para a devida assistência técnica, visando a implementação de um sistema integrado de RH da ARAP, cujos objetivos são o do redimensionamento da estrutura de RH face à nova estrutura organizacional e novas atribuições da ARAP. Esta atividade conta com financiamento da EU, no âmbito do Projeto de Apoio Institucional para o Reforço das Competências Técnicas e Funcionais da ARAP e permitirá o alinhamento na implementação do PCCS da ARAP, do novo modelo de avaliação, e do plano de formação, para além prever a elaboração da matriz de competências e a definição das monografias de funções dos técnicos.

## **PROJETO 11 - Desenvolver processos internos adequados e eficazes**

- O SGQ está implementado desde 2015.

## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

---

- O Manual de Procedimentos feito no âmbito do SGQ foi revisto;
- Elaborado e aprovado os termos de referência para a contratação de empresa visando a Infraestruturação de Rede da ARAP, no âmbito do Projeto de Apoio Institucional para o Reforço das Competências Técnicas e Funcionais da ARAP, com financiamento da União Europeia. Esta atividade está alinhada com os trabalhos que visam assegurar a autonomia financeira – projeto 8, e com a implementação do SIGRH – projeto 10.
- **Gestão dos Recursos Financeiros:** em 2016 a área financeira da ARAP registou um importante acontecimento da sua estratégia de crescimento: foi assinada a Convenção de Financiamento nº FED/2012/23892 – Projeto de Apoio Institucional para o Reforço das Competências Técnicas e Funcionais da ARAP no valor de 26.306.668\$00 (vinte e seis milhões, trezentos e seis mil, seiscentos e sessenta e oito escudos).
- O ano de 2016 demonstrou, mais uma vez, a nossa preparação e capacidade de adaptação para reagir de forma positiva a tempos difíceis. Num contexto de três eleições conseguimos alcançar resultados extremamente importantes utilizando de forma inteligente os recursos que nos foram colocados a disposição. Estes resultados, tanto do ponto de vista da capacitação dos intervenientes do Sistema Nacional de Contratação Pública, como da materialização de projetos no âmbito do financiamento conseguido junto da EU.
- Além dos excelentes resultados terminámos o ano com um baixo nível de endividamento.
- Para o ano de 2016 foi projetado um orçamento no valor global de 39.746.927 ECV (Trinta e nove milhões, setecentos e quarenta e seis mil, novecentos e vinte e sete escudos), distribuído entre o orçamento de funcionamento e o orçamento de investimento. O orçamento de funcionamento foi no valor de 35.246.927 ECV (Trinta e cinco milhões, duzentos e quarenta e seis mil, novecentos e vinte e sete escudos), no qual as despesas com o pessoal, representaram 76,4% do valor total, e as despesas com a aquisição de bens e serviços representaram 20,5%. O orçamento de investimento, no valor global de 4.500.000 ECV, foi

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

utilizado para a implementação dos grandes objetivos do plano estratégico, como é o caso do pagamento das viagens aos congressistas que participaram do II Congresso de Compras Públicas em Angola e da formação aos intervenientes do Sistema Nacional da Contratação Pública.

- **Receitas**

Quadro 1 - Receitas totais previstas

Medida: ECV e percentagem

| Receitas Disponíveis  | Montante      | % Total |
|---|---------------|---------|
| <b>Tesouro</b>  | 39.746.927,00 | 79,9%   |
| <b>Projeto de Reforço da Capacidade Institucional da ARAP – EU*</b> | 10.000.000,00 | 20,1%   |
| <b>Total</b>  | 49.746.927,00 | 100,00% |

\*Dos valores previstos foram efetivamente disponibilizados 10.000.000\$00 (dez milhões escudos), correspondentes a 38% do total das despesas que seriam necessários para os primeiros 6 meses, considerando que de acordo com o cronograma, grande parte das atividades desenvolver-se-iam nos primeiros seis meses, consumindo assim uma boa parte de recursos.

As receitas gerais do Estado constituem uma origem de fundos estruturais no quadro do sistema de financiamento setorial. Desse montante aproximadamente 90% 39.746.927 ECV (Trinta e nove milhões, setecentos e quarenta e seis mil, novecentos e vinte e sete escudos), foi destinado ao funcionamento e despesa de investimento da Instituição e a parcela restante 10.000.000 ECV (dez milhões de escudos), destinados a materialização das atividades inscritas no projeto financiado pela EU.

- **Despesas**

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

A execução orçamental de 2016 permaneceu influenciada por um ambiente de rigor orçamental e de contenção financeira na atividade da administração pública cabo-verdiana. Não obstante as restrições orçamentais de que a instituição tem vindo a estar sujeita, a ARAP tem procurado diversificar as suas fontes de financiamento, tendo conseguido aumentar a captação de receita proveniente de outras origens nomeadamente do Projeto de Apoio Institucional financiado pela União Europeia.

A ARAP dispôs de um orçamento de funcionamento aprovado de 35.246.927 ECV (Trinta e cinco milhões, duzentos e quarenta e seis mil, novecentos e vinte e sete escudos), representando um acréscimo de 0.17% face ao ano anterior.

Quadro 2 – Execução do Orçamento de 2016  
Medida: ECV e percentagem

| <b>Orçamento de Funcionamento</b>        |                 |                            |                  |                   |
|--|-----------------|----------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Designação</b>                        | <b>Planeado</b> | <b>Planeado Retificado</b> | <b>Executado</b> | <b>% Execução</b> |
| <b>Orçamento de Funcionamento</b>        |                 |                            |                  |                   |
| <b>Despesas c/ Pessoal</b>               | 26.765.302      | 26.962.426                 | 24.911.278       | 92%               |
| <b>Aquisições de Bens &amp; Serviços</b> | 7.442.265       | 7.245.141                  | 5.489.191        | 76%               |
| <b>Aquisições de Bens</b>                | 1.056.266       | 1.206.266                  | 878.097          | 73%               |
| <b>Aquisições de Serviços</b>            | 6.385.999       | 6.038.875                  | 4.611.094        | 76%               |
| <b>Outras Despesas Correntes</b>         | 1.039.360       | 1.039.360                  | 1.018.330        | 98%               |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|                               |            |            |            |     |
|-------------------------------|------------|------------|------------|-----|
| <b>Ativos não financeiros</b> | 0          | 0          | 0          | 0%  |
| <b>TOTAL</b>                  | 35.246.927 | 35.246.927 | 31.418.799 | 89% |
| <b>Outros Valores</b>         | -          | -          | -          | -   |

A despesa paga ascendeu a cerca de 31.418.799 ECV (trinta e um milhões, quatrocentos e dezoito mil, setecentos e noventa e nove escudos), correspondendo a uma taxa de execução de 89%. Comparativamente ao ano de 2015, verificou-se um crescimento da despesa paga de 5,9%, resultado do crescimento das despesas com o pessoal.

A despesa com pessoal ascendeu a 24.911.278 ECV (vinte e nove milhões, novecentos e onze mil, duzentos e setenta e oito escudos) e representa 79% da despesa paga.

As aquisições de bens e serviços têm um peso relativo de 17 % sobre o total da despesa paga e diminuíram 32,9% face ao ano de 2015.

O orçamento de Investimento no valor global de 4.500.000 ECV foi executado em 87,7%. As despesas efetuadas foram as seguintes: 2.436.666 ECV para assegurar as despesas com a deslocação dos Congressistas à Luanda – Angola no âmbito do IIº Congresso Internacional de Compras Públicas; 819.747 ECV para fazer face a organização do evento relativa a Regulação dos Contratos Públicos que contou com a participação de parceiros da ARAP, designadamente, do Presidente do Conselho Diretivo do IMPIC – o Instituto regulador dos contratos públicos em Portugal, da VDA – VIEIRA DE ALMEIDA & Associados – Sociedade de Advogados RL e do Dr. João de Almeida – Consultor do Banco Mundial; 691.748 ECV para fazer a face a despesas correntes e com aquisição de equipamentos informáticos.

O quadro a seguir ilustra o ajustamento efetuado no orçamento de investimento, bem como a sua execução durante o ano em apreço.

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

- **Despesas de Investimento**

Quadro 3 – Execução das Despesas - Orçamento de Investimento

ARAP 2016

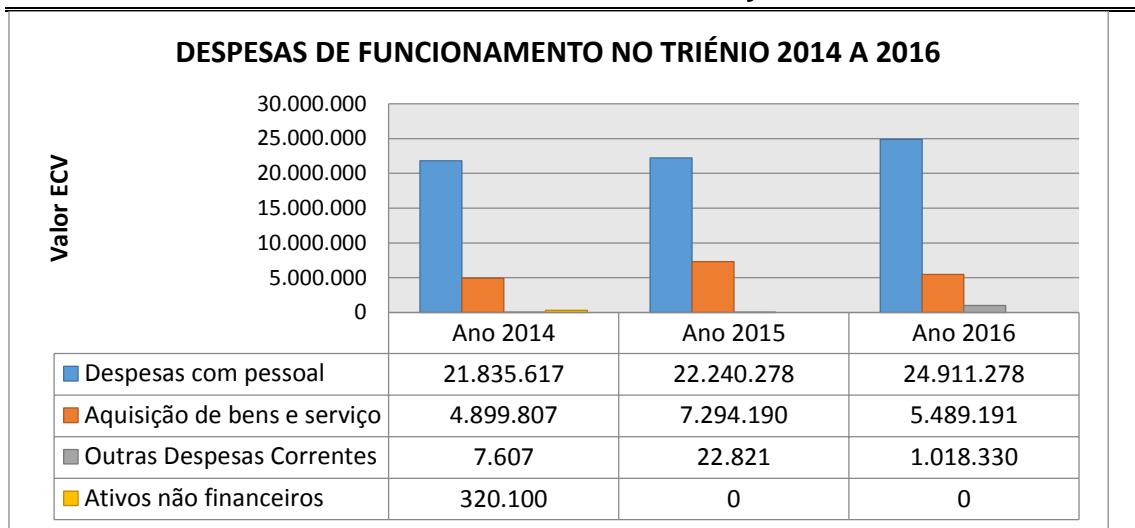
Medida: ECV e percentagem

| <b>EXECUÇÃO ORÇAMENTAL - INVESTIMENTO ANO 2016</b> |                              |                              |                              |                              |                          |                          |
|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Rubrica Económica</b>                           | <b>Inicial</b>               | <b>ACTU<br/>AL</b>           | <b>Cabim<br/>entado</b>      | <b>Pago</b>                  | <b>%<br/>Cab</b>         | <b>%Pa<br/>go</b>        |
| <b>Deslocação E Estadas</b>                        | 0                            | 700.000                      | 368.405                      | 368.405                      | 52,6<br>%                | 52,6<br>%                |
| <b>Assistência Técnica -<br/>Residentes</b>        | 3.700.<br>000                | 300.000                      | 219.288                      | 219.288                      | 73,1<br>%                | 73,1<br>%                |
| <b>Outros Serviços</b>                             | 300.00<br>0                  | 300.000                      | 189.760                      | 189.760                      | 63,2<br>%                | 63,2<br>%                |
| <b>Outras Correntes</b>                            | 0                            | 2.700.00<br>0                | 2.676.50<br>9                | 2.676.<br>509                | 99,1<br>%                | 99,1<br>%                |
| <b>Equipamento<br/>Administrativo - Aquisições</b> | 500.00<br>0                  | 500.000                      | 494.199                      | 494.199                      | 98,8<br>%                | 98,8<br>%                |
| <b><i>TOTAL GERAL</i></b>                          | <b><i>4.500.<br/>000</i></b> | <b><i>4.500.0<br/>00</i></b> | <b><i>3.948.16<br/>1</i></b> | <b><i>3.948.<br/>161</i></b> | <b><i>87,7<br/>%</i></b> | <b><i>87,7<br/>%</i></b> |

O mapa a seguir apresenta as despesas de funcionamento no triénio 2014 a 2016

Gráfico 3 – Despesas de Funcionamento no triénio 2014 - 2016

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**



## 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ano de desafios, considerado por muitos como um ano atípico – houve três eleições no país - mas que, com o trabalho e o espírito de resistência que caracterizam a ARAP, deu frutos: A assinatura da Convenção de Financiamento com a União Europeia, a organização do II Congresso de Internacional Compras Públicas em Luanda – Angola, a organização do Seminário relativa a Regulação dos Contratos Públicos e a capacitação de vários agentes e gestores que integram o Sistema Nacional de Contratação Pública, são exemplos disso.

- Demonstrámos capacidade de adaptação e de resposta aos condicionalismos que nos foram impostos pelo mercado de contratação pública;
- O financiamento conseguido e a consolidação das relações de parceira com as estruturas do governo e dos demais parceiros abrem novas perspetivas de crescimento para a ARAP, que termina o ano com uma solidez digna de registo.

As relações entre a Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas e a sociedade são cada vez mais objeto de uma mediatização generalizada, a qual exige a adoção de uma política de comunicação, orientada para o reforço da cidadania e para a consolidação de visões e objetivos comuns. A comunicação, enquanto instrumento de integração, instrução e mediação entre pessoas e instituições, encerra peculiaridades e um tratamento acurado, por intermédio de

## AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

---

ferramentas que a tornem tão mais eficaz, principalmente nos tempos em que vivemos. Quando bem aplicada, esta transforma-se num instrumento ágil, que garante transparência, confiança e credibilidade.

Finalmente, e com vista a aumentar a visibilidade, continuou-se a sensibilizar os intervenientes do Sistema Nacional da Contratação Pública para a necessidade de melhorarem as suas intervenções no domínio da aplicação prática daquilo que está estabelecido no Código da Contratação Pública e no Regime Jurídico dos Contratos Administrativos.

### 6. PERSPETIVAS DE DESENVOLVIMENTO

2017, será um ano de mudanças estratégicas na ARAP, como tem vindo a ser foi referido em sede do Conselho de Administração e nas reuniões de balanço realizadas trimestralmente. Estas mudanças têm como objetivos não só maximizar o valor da nossa intervenção junto do mercado da contratação pública, mas também reforçar o posicionamento estratégico da ARAP, face as responsabilidades que lhe são impostas pelas suas atribuições estatutárias. A ARAP prepara-se para crescer sustentadamente na área onde atua, criando oportunidades para que numa perspetiva imediata da prossecução do interesse público os agentes e gestores públicos responsáveis pela escolha e pela condução dos processos destinados a celebração de contratos públicos sejam dotados dos conhecimentos e valências que possam conduzi-los as melhores decisões, e em especial o de selecionar a proposta que garante, de fato, uma vantagem económica para a entidade adjudicante.

Estamos convictos que o nosso futuro exige e exigirá de todos os colaboradores e todas as equipas, níveis crescentes de competência, profissionalismo, maturidade organizacional e capacidade para gestão de uma maior dimensão e complexidade e que o nosso futuro e sucesso dependerá em grande medida da nossa capacidade de inovação e desenvolvimento de soluções que proporcionem uma efetiva regulação do mercado da contratação pública.

Perspetiva-se em 2017 um incremento do investimento, quer em instalações, quer na infraestrutura do negócio, nomeadamente no melhoramento das condições de trabalho, na montagem da infraestrutura de redes e sistemas da ARAP, na implementação do Sistema Integrado de Gestão dos Recursos



## **AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

---

Humanos, na operacionalização da cobrança de emolumentos e aplicação de coimas de acordo com o Código da Contratação Pública e o Estatuto da ARAP, assim como a renovação da frota automóvel, estando previsto até ao fim do primeiro trimestre a aquisição de 2 (duas) novas viaturas.

Um aspeto verdadeiramente importante, no contexto do desenvolvimento dos nossos sistemas de gestão, e que necessita de consolidação rápida, tem a ver com a necessidade de conseguirmos passar a gerir risco por projeto e por colaborador; ou seja, a necessidade de fazer segmentar a informação, primeiro por projetos e depois por colaborador. Este passo vai estar devidamente ultrapassado com a implementação do sistema integrado de gestão de recursos humanos.

Paralelamente, mas de forma integrada, pretende-se atualizar a infraestrutura de redes e sistemas de forma a garantir uma maior facilidade e rapidez no acesso à informação; e no fundo termos a capacidade de logo ao nível da aplicação conseguir acompanhar melhor as métricas inerentes à execução de cada projeto.

Perante tudo isto impõe-se que os projetos sejam analisados segundo uma ótica de gestão do risco, antecipando ameaças e desenvolvendo mecanismos de atenuar riscos que coloquem em causa a viabilidade do projeto e das unidades envolvidas.

A forma de conseguirmos isto em 2017, exigirá de nós dois princípios simples: a união e o trabalho. União implica confiança uns nos outros, espírito de equipa, e um sentido crítico construtivo, sem juízo de valores. Trabalho implica mais do que dedicação, esforço e execução. Trabalho em 2017 implicará uma proatividade de baixo para cima no sentido de propor mudanças na forma como fazemos o nosso trabalho. Implica inovar e estarmos atento ao que fazemos.

## 7. ANEXOS

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**ANEXO I - LISTA DAS UGA ACREDITADAS 2016**

| Nº   | Nome                               | Data início de função de UGA | Função       | Formação         |               | Última Acreditação | Nível    | Data de Validade |
|--|------------------------------------|------------------------------|--------------|------------------|---------------|--------------------|----------|------------------|
|  |                                    |                              |              | CCP              | RJCA          |                    |          |                  |
| <b>MIEM</b>                                      |                                    |                              |              |                  |               |                    |          |                  |
| 1  | Adlisa Maria Delgado               | 10-03-2017                   | Coordenadora | 28/09-16/10/2015 |               | 10-03-2017         | Nível I  | 10-03-2019       |
| 2  | Ailton Mendes da Silva             | 20-03-2014                   | Integrante   | 28/09-16/10/2015 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 3  | Eduardo Monteiro Lopes             | 14-07-2010                   | Integrante   | 21/11-2/12/16    | 28/9-16/10/15 | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 4  | Elias Dias Tavares                 | 10-03-2017                   | Integrante   | 21/11-02/12/2016 |               | 10-03-2017         | Nível I  | 10-03-2019       |
| 5  | Henri Gomes                        | 14-07-2010                   | Integrante   | 30/01-10/02/2017 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 6  | Jorge Amílcar Mendes Andrade       | 14-07-2010                   | Integrante   | 28/09-16/10/2015 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 7  | Laurindo Correia Rodrigues         | 21-09-2011                   | Integrante   | 21/11-02/12/2016 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 8  | Luis Alexandre Lima Sousa          | 13-10-2010                   | Integrante   | 21/11-02/12/2016 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 9  | Maria Dulce Araújo de Melo         | 14-07-2010                   | Integrante   | 28/09-16/10/2015 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 10   | Maria Jose Tavares Duarte Loureiro | 10-03-2017                   | Integrante   | 21/11-02/12/2016 |               | 10-03-2017         | Nível I  | 10-03-2019       |
| 11   | Maria Odete Freire Tavares         | 14-07-2010                   | Integrante   | 28/09-16/10/2015 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| 12   | Vera Lúcia Abreu                   | 14-10-2010                   | Integrante   | 21/11-02/12/2016 |               | 10-03-2017         | Nível II | 10-03-2019       |
| <b>Ministério das Finanças</b>                   |                                    |                              |              |                  |               |                    |          |                  |
| 1  | Rui Mendes Fernandes               | 23-02-2015                   | Coordenador  | 28/09-16/10/2015 |               | 11-03-2016         | II       | 11-03-2018       |
| 2  | Maria José Monteiro                | 21-04-2010                   | Integrante   | 28/09-16/10/2015 |               | 11-03-2016         | II       | 11-03-2018       |
| 3  | Edmilson Amaro Tavares             | 11-03-2016                   | Integrante   | 7-18/12/2015     |               | 11-03-2016         | I        | 11-03-2018       |
| <b>Ministério da Saúde e da Segurança Social</b> |                                    |                              |              |                  |               |                    |          |                  |
| 1  | Sandra Andrade                     | 21-09-2011                   | Coordenadora | 7-18/12/2015     |               | 11-03-2016         | II       | 11-03-2018       |
| 2  | Lenira Espirito Santo G. Ortet     | 20-09-2012                   | Integrante   | 28/09-16/10/2015 |               | 11-03-2016         | II       | 12-03-2018       |
| 3  | Carina Do Carmo Costa Lima         | 11-03-2016                   | Integrante   | 7-18/12/2015     |               | 11-03-2016         | I        | 13-03-2018       |
| 4  | José Carlos Borges de Carvalho     | 14-12-2016                   | Integrante   | 21/11-02/12/2016 |               | 14-12-2016         | I        | 14-03-2018       |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

| Fundação Caboverdiana de Ação Social e Escolar |                            |            |              |              |   |            |    |            |
|--|----------------------------|------------|--------------|--------------|---|------------|----|------------|
| 1  | Maria da Luz Moreira       | 11-03-2016 | Coordenadora | 7-18/12/2015 |   | 11-03-2016 | I  | 11-03-2018 |
| 2  | Maria José Gomes da Veiga  | 11-03-2016 | Integrante   | 7-18/12/2015 |   | 11-03-2016 | I  | 11-03-2018 |
| 3  | Carlos Cesar Alves         | 11-03-2016 | Integrante   | 7-18/12/2016 |   | 11-03-2016 | I  | 11-03-2018 |
| MAHOT  |                            |            |              |              |   |            |    |            |
| 1  | Elisangela Cardoso Vieira  | 20-03-2012 | Coordenadora | X            | X | 11-03-2016 | II | 11-03-2018 |
| 2  | Ailton Mendes da Silva     | 20-03-2012 | Integrante   | X            | X | 11-03-2016 | II | 11-03-2018 |
| 3  | Iderlindo Jorge dos Santos | 24-12-2014 | Integrante   | X            | X | 11-03-2016 | II | 11-03-2018 |
| MDC  |                            |            |              |              |   |            |    |            |
| 1  | João Luis Horta Barros     | 11-03-2016 | Coordenador  | X            | X | 11-03-2016 | I  | 11-03-2018 |
| 2  | Odete Gomes Correia        | 11-03-2016 | Técnico      | X            | X | 11-03-2016 | I  | 11-03-2018 |
| 3  | Lidiane Dias Pio           | 11-03-2016 | Técnico      | X            | X | 11-03-2016 | I  | 11-03-2018 |
| MJEDRH   |                            |            |              |              |   |            |    |            |
| 1  | Madelene Santos David      | 21-09-2011 | Coordenadora | X            | X | 11-03-2016 | II | 11-03-2018 |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

| <b>ANEXO II - FORMAÇÃO PROGRAMADAS E REALIZADAS DURANTE O ANO DE 2016</b> |   |                      |                            |                                  |                                |                            |              |
|---|---|----------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|--------------|
| <b>Designação da Formação</b>   | <b>Publico Alvo</b>   | <b>Carga horária</b> | <b>Data</b>                | <b>Lugar de realização</b>       | <b>Entidades Participantes</b> | <b>Nº de Participantes</b> | <b>Custo</b> |
| Ação de Capacitação em Formação e Execução de Contratos                   | Técnicos das Entidades Reguladoras, dos Institutos Públicos e das Empresas Participadas do Estado | 50H                  | 22 de Fevereiro a 04 Março | Sala de Formação IEFP - Santiago | AAC                            | 1                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | ARFA                           | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | ARE                            | 3                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | ANAC                           | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | ARC                            | 1                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | BCV                            | 3                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | CORR. CV                       | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | EHTCV                          | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | EMPROFAC                       | 4                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | ENAPOR                         | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | IEFP                           | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | IFH                            | 3                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | ICIEG                          | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | INCV                           | 2                          |              |
|   |   |                      |                            |                                  | RTCI                           | 2                          |              |
| SONERF  | 1   |                      |                            |                                  |                                |                            |              |
| MFP-UPPPP/DNP   | 2   |                      |                            |                                  |                                |                            |              |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|  |  |     |                       |                     |                   |    |            |
|--|--|-----|-----------------------|---------------------|-------------------|----|------------|
|  |  |     |                       |                     | ARAP              | 2  |            |
|  |  |     |                       |                     | INE               | 2  |            |
| <b>Total de Participação</b>   |  |     | 10                    |                     | 19                | 28 | 785.005,00 |
| Formação em<br>“Arbitragem,<br>Conciliação e<br>Contratação Pública” | Consultores,<br>Gestores, Quadros<br>Técnicos ligados a<br>qualquer área de<br>atividade<br>profissional;<br>Advogados;<br>Universitários e<br>operadores<br>económicos. | 14H | 30 maio a<br>02 junho | CCISS -<br>Santiago | TACV. SA          | 2  |            |
|  |  |     |                       |                     | Heloisa Rodrigues | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | ARAP              | 3  |            |
|  |  |     |                       |                     | OACV              | 2  |            |
|  |  |     |                       |                     | CreditInfo.cv     | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | MLA-Advogados     | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | Maria Barreto     | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | A.Martins         | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | ADVOGADO          | 7  |            |
|  |  |     |                       |                     | ENAPOR            | 2  |            |
|  |  |     |                       |                     | IFH               | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | Emiliano S. Brito | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | SWEDE, Lda        | 1  |            |
|  |  |     |                       |                     | PARTNER           | 1  |            |
| Ymy D.L.Pereira  | 1  |     |                       |                     |                   |    |            |
| INKTONER   | 1  |     |                       |                     |                   |    |            |
| ENERGICA,Lda   | 1  |     |                       |                     |                   |    |            |
| <b>Total de Participação</b>   |  |     | 4                     |                     | 17                | 28 |            |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|  |  |     |                     |   |                   |    |  |
|--|--|-----|---------------------|---|-------------------|----|--|
| Formação em<br>“Arbitragem,<br>Conciliação e<br>Contratação Pública” | Consultores,<br>Gestores, Quadros<br>Técnicos ligados a<br>qualquer área de<br>atividade<br>profissional;<br>Advogados;<br>Universitários e<br>operadores<br>económicos. | 14H | 02 a 04 de<br>junho | Centro de<br>Negócios CCB -<br>S. Vicente | ELECTRA           | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | Casa do Direito   | 2  |  |
|  |  |     |                     |   | Ag.Trapichtour    | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | ENAPOR            | 3  |  |
|  |  |     |                     |   | Natalina R.Fortes | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | Maria R.Rodrigues | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | Advogacia S.J.    | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | Ivonina Delgado   | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | António P.Delgado | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | Anildo Fortes     | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | SOSSIR,Lda        | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | CMRG              | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | FINGER, Lda       | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | ASA, SA           | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | EMPROFAC          | 1  |  |
|  |  |     |                     |   | IMPAR             | 1  |  |
| Maria Moreira  | 1  |     |                     |   |                   |    |  |
| Ordem Médicos  | 1  |     |                     |   |                   |    |  |
| Ordem Advogados  | 1  |     |                     |   |                   |    |  |
| Total de Participação  |  |     | 3                   |   | 19                | 22 |  |
|  |  | 5H  | 18-jul              |   | UNICOOP           | 1  |  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|  |   |    |        |                                   |                     |    |  |
|--|---|----|--------|-----------------------------------|---------------------|----|--|
| Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Operadores económicos - Empresários, Gestores, Consultores, Quadros técnicos no sector privado ou público, Pessoas interessadas em desenvolver competências na área profissional de Procurement |    |        | Sala Formação IEFP - Ilha do Fogo | Arlindo B.Gonçalves | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | QUALITUR            | 2  |  |
|  |   |    |        |                                   | TROPICAL CLUB       | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | José Lopes Cabral   | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | TROPICAL REST.      | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | AFR.Construções     | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | José Vieira de Pina | 1  |  |
| Total de Participação  |   |    | 1      |                                   | 9                   | 10 |  |
| Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Operadores económicos   | 5H | 25-jul | CCISS - Santiago                  | José F. Ramos       | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | Suzette Spencer     | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | Correios Cabo Verde | 3  |  |
|  |   |    |        |                                   | CVTelecom           | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | Mundi Serviços      | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | Paula Ribeiro Evora | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | IFH                 | 2  |  |
|  |   |    |        |                                   | ARAP                | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | UGAC - MF           | 1  |  |
|  |   |    |        |                                   | Kaza di Piskador    | 1  |  |
| CRTTrading   | 1   |    |        |                                   |                     |    |  |



**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

| Total de Participação  |   |      | 1      |                                 | 11                    | 14 |  |
|--|---|------|--------|---------------------------------|-----------------------|----|--|
| Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Operadores económicos - Empresários, Gestores, Consultores, Quadros técnicos no sector privado ou público, Pessoas interessadas em desenvolver competências na área profissional de Procurement | 3,5H | 26-set | Hotel Belorizonte - Ilha do Sal | SAMP,RL               | 3  |  |
|  |   |      |        |                                 | Elisio Neves          | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | Paulo Jorge R.Santos  | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | Bernardo A.P.Silva    | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | Licilene Ramos Santos | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | FORM.STA.MARIA        | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | DINAMICA              | 2  |  |
|  |   |      |        |                                 | H.Cons.Advogacia      | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | R.Construções         | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | Lara Fortes           | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | SALCRIOLO             | 2  |  |
|  |   |      |        |                                 | HL.Construções        | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | TURINVEST             | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | CABOCAN               | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | CSFAMILIA             | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | INMG                  | 1  |  |
|  |   |      |        |                                 | Silvio M.R.Sousa      | 1  |  |
| Padaria Sabura   | 1   |      |        |                                 |                       |    |  |
| Péricles   | 1   |      |        |                                 |                       |    |  |
| Rosangela Silva  | 1   |      |        |                                 |                       |    |  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

| Total de Participação  |   |      | 1      |                                     | 20                 | 24 |  |
|--|---|------|--------|-------------------------------------|--------------------|----|--|
| Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Operadores económicos - Empresários, Gestores, Consultores, Quadros técnicos no sector privado ou público, Pessoas interessadas em desenvolver competências na área profissional de Procurement | 3,5H | 27-set | Centro de Negocios CCB - S. Vicente | AMP                | 3  |  |
|  |   |      |        |                                     | Rosangela Duarte   | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Flor de Verde      | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | ADEI               | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Cabnave            | 2  |  |
|  |   |      |        |                                     | Samira Soares      | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Ana Paula Ferreira | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Finger, Lda        | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Leliana Lopes      | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Hélia Medina Graça | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Jucilene Gomes     | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | PCD                | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | URGIMED            | 2  |  |
|  |   |      |        |                                     | Marco Silva        | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | Natalina R.Fortes  | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | António P.Delgado  | 1  |  |
|  |   |      |        |                                     | ENAPOR             | 2  |  |
| Marlene Sequeira Reis  | 1   |      |        |                                     |                    |    |  |
| Venus  | 1   |      |        |                                     |                    |    |  |
| José Lopes   | 1   |      |        |                                     |                    |    |  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|   |                                    |     |                           |                                      |                                       |    |                   |
|---|------------------------------------|-----|---------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|----|-------------------|
|   |                                    |     |                           |                                      | BAI                                   | 2  |                   |
| Total de Participação                                       |                                    |     | 1                         |                                      | 21                                    | 27 |                   |
| Reforço de capacitação das DGPOG's da Administração Pública | Técnicos e dirigentes das DGPOG    | 5H  | 18 e 19 outubro           | Sala Multiuso M. Finanças - Santiago | Organizada pela Administração Pública |    |                   |
| Total de Participação                                       |                                    |     | 2                         |                                      |                                       |    |                   |
| Ação de Capacitação em Formação e Execução de Contrato      | Técnicos das Instituições Públicas | 50H | 21 Novembro a 02 Dezembro | Sala de Formação ANAC - Santiago     | MIOTH                                 | 6  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | MSSS                                  | 2  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | PCM                                   | 1  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | IE                                    | 10 |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | MFIS                                  | 3  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | MJT                                   | 4  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | MAA                                   | 1  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | IPC - MCEIC                           | 2  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | MLA                                   | 1  |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      | CF-MFP                                | 2  |                   |
| ARAP  | 2                                  |     |                           |                                      |                                       |    |                   |
| Total de Participação                                       |                                    |     | 10                        |                                      | 11                                    | 34 | <b>742.870,00</b> |
|   |                                    |     |                           |                                      |                                       |    |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      |                                       |    |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      |                                       |    |                   |
|   |                                    |     |                           |                                      |                                       |    |                   |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

| <b>QUADRO SÍNTESE DAS FORMAÇÕES REALIZADAS NO ANO DE 2016</b> |   |                      |                            |                        |                                     |                                  |                   |
|---|---|----------------------|----------------------------|------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| <b>Designação da Formação</b>                                 | <b>Publico Alvo</b>   | <b>Carga horária</b> | <b>Nº de Participantes</b> | <b>Nº de Entidades</b> | <b>Lugar de realização</b>          | <b>Data de realização/nºDias</b> | <b>Custo</b>      |
| Ação de Capacitação em Formação e Execução de Contratos       | Técnicos das Entidades Reguladoras, dos Institutos Públicos e das Empresas Participadas do Estado   | 50H                  | 28                         | 19                     | Sala de formação IEFP - Santiago    | 22 de Fevereiro a 04 Março       | <b>785.005,00</b> |
| Formação em “Arbitragem, Conciliação e Contratação Pública”   | Consultores, Gestores, Quadros Técnicos ligados a qualquer área de atividade profissional; Advogados; Universitários e operadores económicos. | 14H                  | 28                         | 17                     | CCISS - Santiago                    | 30 maio a 02 junho               |                   |
| Formação em “Arbitragem, Conciliação e Contratação Pública”   | Consultores, Gestores, Quadros Técnicos ligados a qualquer área de atividade profissional;  | 14H                  | 22                         | 19                     | Centro de Negócios CCB - S. Vicente | 02 a 04 de junho                 |                   |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|   |   |      |    |    |  |        |  |
|---|---|------|----|----|--|--------|--|
|   | Advogados;<br>Universitários e<br>operadores<br>económicos. |      |    |    |  |        |  |
| Ação de Capacitação<br>em “Formação de<br>Agrupamento e Recurso<br>a Terceiros” | Operadores<br>económicos                                    | 5H   | 10 | 9  | Sala formação IEFP - Ilha<br>do Fogo   | 18-jul |  |
| Ação de Capacitação<br>em “Formação de<br>Agrupamento e Recurso<br>a Terceiros” | Operadores<br>económicos                                    | 5H   | 14 | 11 | CCISS - Santiago                       | 25-jul |  |
| Ação de Capacitação<br>em “Formação de<br>Agrupamento e Recurso<br>a Terceiros” | Operadores<br>económicos                                    | 3,5H | 24 | 20 | Hotel Belorizonte - Ilha do<br>Sal     | 26-set |  |
| Ação de Capacitação<br>em “Formação de<br>Agrupamento e Recurso<br>a Terceiros” | Operadores<br>económicos                                    | 3,5H | 27 | 21 | Centro de Negócios CCB -<br>S. Vicente | 27-set |  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|   |                                   |             |            |            |                                      |                           |                     |
|---|-----------------------------------|-------------|------------|------------|--------------------------------------|---------------------------|---------------------|
| Reforço de capacitação das DGPOG's da Administração Pública | Técnicos e dirigentes das DGPOG   | 5H          |            |            | Sala Multiuso M. Finanças - Santiago | 18 e 19 outubro           |                     |
| Ação de Capacitação em Formação e Execução de Contrato      | Técnicos de Instituições Públicas | 50H         | 34         | 11         | Sala de formação ANAC - Santiago     | 21 Novembro a 02 Dezembro | <b>742.870,00</b>   |
|   |                                   |             |            |            |                                      |                           |                     |
| <b>Totais</b>   |                                   | <b>150H</b> | <b>187</b> | <b>127</b> |                                      | <b>33</b>                 | <b>1.527.875,00</b> |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**ANEXO III - AÇÕES DE SENSIBILIZAÇÃO E DE DIVULGAÇÃO PROGRAMADAS /  
REALIZADAS 2016**

|   | <b>Designação</b>  | <b>Tipo de ação</b> | <b>Ilha</b> | <b>Local</b>           | <b>Publico Alvo</b>   | <b>Duração</b> | <b>Data</b>                |
|---|--|---------------------|-------------|------------------------|---|----------------|----------------------------|
| 1 | Ação de Capacitação em Formação e Execução de Contratos                | Formação            | Santiago    | Sala de formação IEFP  | Técnicos das Entidades Reguladoras, dos Institutos Públicos e das Empresas Participadas do Estado   | 50H            | 22 de Fevereiro a 04 Março |
| 2 | Formação em “Arbitragem, Conciliação e Contratação Pública”            | Formação            | Santiago    | CCISS                  | Consultores, Gestores, Quadros Técnicos ligados a qualquer área de atividade profissional; Advogados; Universitários e operadores económicos. | 14H            | 30 maio a 02 junho         |
| 3 | Formação em “Arbitragem, Conciliação e Contratação Pública”            | Formação            | S.Vicente   | Centro de Negócios CCB | Consultores, Gestores, Quadros Técnicos ligados a qualquer área de atividade profissional; Advogados; Universitários e operadores económicos. | 14H            | 02 a 04 de junho           |
| 4 | Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Formação            | Fogo        | Sala formação IEFP     | Operadores económicos   | 5H             | 18-jul                     |
| 5 | Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Formação            | Praia       | CCISS                  | Operadores económicos   | 5H             | 25-jul                     |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|    |  |                             |           |                                |   |      |                 |
|----|--|-----------------------------|-----------|--------------------------------|---|------|-----------------|
| 6  | Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Formação                    | Sal       | Hotel Belorizonte              | Operadores económicos   | 3,5H | 26-set          |
| 7  | Ação de Capacitação em “Formação de Agrupamento e Recurso a Terceiros” | Formação                    | S.Vicente | Centro de Negócios CCB         | Operadores económicos   | 3,5H | 27-set          |
| 8  | Reforço de capacitação das DGPOG’s da Administração Pública            | Formação                    | Santiago  | Sala Multiuso M. Finanças      | Técnicos e dirigentes das DGPOG   | 5H   | 18 e 19 outubro |
| 9  | Apresentação do Código da Contratação Pública                          | Divulgação e Sensibilização | S.Vicente | Centro de Negócios CCB         | Todos os Secretários Municipais do País (Jornada de Descentralização)             | 1H   | 25-fev          |
| 10 | Conferência sobre Regulação e Contratação Pública                      | Divulgação e Sensibilização | Santiago  | Assomada-Universidade Santiago | Estudantes e professores da Universidade e público geral                          | 1H   | 09-mai          |
| 11 | Apresentação e Exposição da Coletânea de Contratação Pública           | Divulgação e Sensibilização | Santiago  | Assomada-Universidade Santiago | Estudantes e professores da Universidade e público geral                          | 4H   | 09-mai          |
| 12 | Palestra sobre "Efetividade dos princípios da CP no portal de Compras" | Divulgação e Sensibilização | Santiago  | Praia- ESTG- Univ Santiago     | Estudantes e professores da Escola Superior de Tecnologia e Gestão da Unisantiago | 2H   | 12-mai          |
| 13 | Palestra sobre "Código da Contratação Pública"                         | Divulgação e Sensibilização | Santiago  | Assomada-Universidade Santiago | Estudantes e professores da Universidade e público geral                          | 2H   | 27-mai          |



**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|    |  |                                |           |   |   |       |                    |
|----|--|--------------------------------|-----------|---|---|-------|--------------------|
| 14 | Lançamento Coletânea<br>Contratação Pública  | Divulgação e<br>Sensibilização | Santiago  | Praia - Sala de<br>conferencia<br>CECV    | Consultores, Gestores, Quadros Técnicos ligados a qualquer área de atividade profissional; Advogados; Universitários e operadores económicos. | 2H    | 16-abr             |
| 15 | Conferência "Regulação dos<br>Contratos Públicos"  | Divulgação e<br>Sensibilização | Santiago  | Praia-Sala de<br>Conferencia<br>Praia mar | Membros do Governos, Dirigentes da Administração Pública e Gestores de Empresas Públicas e Privadas   | 8H    | 23-set             |
| 16 | Sessão de esclarecimentos sobre<br>as novas regras da Contratação<br>Pública                                 | Divulgação e<br>Sensibilização | Santiago  | Sala de<br>reuniões Casa<br>Cidadão       | Gestora e técnicos da Casa do Cidadão   | 1H    | 26-jan             |
| 17 | Sessão de assinatura de Acordo<br>Técnico com a Câmara de<br>Comercio de Industria e Serviço<br>de Sotavento | Divulgação e<br>Sensibilização | Santiago  | CCISS                                     | Associados da Câmara de Comercio Industria e Serviços de Sotavento  | 1H    | 30-mai             |
| 18 | Sessão de assinatura de Acordo<br>Técnico com a Câmara de<br>Comercio de Barlavento                          | Divulgação e<br>Sensibilização | S.Vicente | Centro de<br>Negócios CCB                 | Associados da Câmara de Comércio de Barlavento  | 1H    | 04-jun             |
| 19 | Sessão de assinatura do Acordo<br>Técnico com a Câmara de<br>Turismo de Cabo Verde                           | Divulgação e<br>Sensibilização | Sal       | Câmara de<br>Turismo                      | Associados da Camara de Turismo   | 1H    | 26-set             |
| 20 | II Congresso de Compras<br>Públicas  | Divulgação e<br>Sensibilização | Angola    |   | Dirigentes, gestores públicos e privados dos Países da CPLP   | 3dias | 16, 17 e 18<br>Nov |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|    |  |          |          |  |                                   |     |                                    |
|----|--|----------|----------|--|-----------------------------------|-----|------------------------------------|
| 21 | Ação de Capacitação em Formação e Execução de Contrato | Formação | Santiago |  | Técnicos de Instituições Públicas | 50H | 21<br>Novembro a<br>02<br>Dezembro |
|----|--|----------|----------|--|-----------------------------------|-----|------------------------------------|

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**ANEXO IV – PROCEDIMENTOS LANÇADOS NO PORTAL EM 2016**

| Tipo de Entidade   | Nome de Entidade    | Tipo de Procedimento                      | Total     |
|--|---------------------|---|-----------|
| Administração Direta                                       | MAI                 | Concurso público                          | 1         |
|  | MAHOT               | Concurso público                          | 1         |
|  | MDR                 | Ajuste direto                             | 1         |
|  |                     | Concurso público                          | 1         |
|  | MEE                 | Concurso público                          | 4         |
|  | MF                  | Concurso público                          | 4         |
|  |                     | Concurso restrito                         | 1         |
|  | MIEN                | Concurso público                          | 7         |
|  | MSSS                | Concurso público                          | 1         |
|  | MTIDE               | Concurso limitado por previa qualificação | 1         |
| Concurso público   |                     | 1   |           |
| <b>Administração Direta Total</b>                          |                     |   | <b>23</b> |
| Institutos, Fundações e Entidades Reguladoras              | ANAC                | Concurso limitado por previa qualificação | 1         |
|  |                     | Concurso público                          | 1         |
|  | ARAP                | Concurso restrito                         | 1         |
|  | BCV                 | Concurso limitado por previa qualificação | 2         |
|  |                     | Concurso público                          | 2         |
|  | Casa do Cidadão     | Concurso restrito                         | 2         |
|  | FICASE              | Concurso público                          | 2         |
|  | IE                  | Concurso público                          | 5         |
| INE  | Concurso público    | 3   |           |
| <b>Institutos, Fundações e Entidades Reguladoras Total</b> |                     |   | <b>19</b> |
| Empresas Públicas  | ASA                 | Concurso público                          | 2         |
|  | CCV                 | Concurso público                          | 2         |
|  | EMPROFAC            | Concurso público                          | 1         |
|  | ENAPOR              | Concurso público                          | 2         |
|  | IFH                 | Concurso público                          | 1         |
|  | NOSI                | Concurso público                          | 1         |
| <b>Empresas Públicas Total</b>                             |                     |   | <b>9</b>  |
| Autarquias Locais  | CMSal               | Concurso público                          | 1         |
| <b>Autarquias Locais Total</b>                             |                     |   | <b>1</b>  |
| Outros   | MCA                 | Concurso público                          | 1         |
| <b>Outros Total</b>  |                     |   | <b>1</b>  |
| Órgãos de Soberania  | Assembleia Nacional | Concurso público                          | 1         |
| <b>Órgãos de Soberania Total</b>                           |                     |   | <b>1</b>  |
| <b>Total Geral</b>   |                     |   | <b>54</b> |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**ANEXO V - NORMAS TÉCNICAS E DIRETIVAS EMITIDAS EM 2016**

| <b>REFERÊNCIA</b>                           | <b>ENTIDADE<br/>ADJUDICANTE</b>                         | <b>NORMA TÉCNICA</b>  |
|---|---|---|
| Ref. 101/CA-<br>ARAP/2016 de<br>14 de Março | Direção Geral da Comunicação<br>Social                  | Termos de Referência e do convite para contratação de consultoria para o estudo de audimetria sobre os meios de comunicação do país                       |
| Ref. 108/CA-<br>ARAP/2016 de<br>01 de Abril | MCA   | Procedimento da contratação da CITI-HABITAT junto do MCA, para resolução de um problema entre a solicitante e a empresa HFN – Henrique, Fernandes Neto SA |
| Ref. 111/CA-<br>ARAP/2016 de<br>08 de Abril | Correios de Cabo Verde                                  | Documentos de concurso público para a compra de equipamentos  |
| Ref. 126/CA-<br>ARAP/2016 de<br>18 de Abril | Direção Geral dos Registos<br>Notariado e Identificação | Procedimento adotado na contratação de um fotógrafo na sequência da campanha para emissão de bilhetes de identificação gratuitos□                         |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|                                      |  |   |
|--------------------------------------|--|---|
| Ref. 128/CA-ARAP/2016 de 21 Abril    | ASA – Empresa Nacional de Aeroportos e Segurança Aérea | Documentos de procedimento para revitalização do logotipo   |
| Ref. 138/CA-ARAP/2016 De 03 de Maio  | Ministério do Desenvolvimento Rural                    | Concurso Público Internacional com o objetivo de construir um pavilhão agroindustrial para Vinificação em Chã das Caldeiras     |
| Ref- 105/CA-ARAP/2016 de 22 de Março | Ministério da Saúde                                    | Documentos de procedimento para aquisição do equipamento de hemodialise para o Centro de Hemodialise do Hospital Agostinho Neto |
| Ref. 143/CA-ARAP/2016 de 24 de Maio  | Empresa de Eletricidade e Água – Electra SARL          | Termos de Referência relativos ao concurso lançado no jornal A Nação n° 454   |
| Ref. 148/CA-ARAP/2016 de 06 de Junho | Hospital Regional de Santiago Norte                    | Contratação do de oxigénio medicinal no Hospital Regional de Santiago Norte   |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|                                      |  |  |
|--------------------------------------|--|--|
| Ref. 154/CA-ARAP/2016 de 07 de Junho | ANAC   | Processo de elaboração e de definição dos critérios de avaliação / ponderação no âmbito dos termos de referência, para processo de contratação de serviço de consultoria do Gabinete de Estudos Estratégicos |
| Ref. 156/CA-ARAP/2016 de 10 de Junho | Câmara Municipal do Sal  | Procedimento a adotar para contratação de prestação de serviços / ajuste direto para contratação visando a instalação de Primavera ERP –RH e instalação de Innux time – Sistema de controlo de assiduidade   |
| Ref. 152/CA-ARAP/2016 de 10 de Junho | Instituto Cabo-verdiano da Criança e do Adolescente –<br>ICCA              | Contrato de Empreitada – Remodelação do Centro Juvenil de Picos – Concurso Restrito  |
| Ref. 160/CA-ARAP/2016 de 23 de Junho | Ministério da Justiça - Palácio de Justiça de Santa Catarina –<br>Assomada | Contrato de Empreitada com a empresa Spencer Construções e Imobiliária, Lda. (SCI) – Construção do 2º andar do edifício do, por solicitação dos controladores financeiros                                    |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|                                       |  |  |
|---------------------------------------|--|--|
| Ref. 161/CA-ARAP/2016 de 24 de Junho  | Câmara Municipal da Praia –<br>CMP / DGI – Ministério das<br>Infraestruturas | Termos de Referência relativos ao concurso lançado no jornal Expresso das Ilhas n° 758, para contratação de empreitada de requalificação e drenagem da Encosta da Achadinha na Cidade da Praia         |
| Ref. 165/CA-ARAP/2016 de 08 de Julho  | ANAC   | Termos de referência de pré-qualificação de gabinetes de consultoria para a definição dos procedimentos aplicáveis ao leilão para atribuição de direitos de utilização de frequências 4G em Cabo Verde |
| Ref - via – email, de 8 de julho      | ANAC   | Concurso público visando a construção do website   |
| Ref. 208-CA-ARAP/2016 de 31 de Agosto | FICASE   | Concurso Público n° 1 – aquisição de géneros alimentícios  |
| Ref. 209/CA-ARAP/2016 de 31 de Agosto | Hospital Regional de Santiago<br>Norte                                       | Reclamação da MEGA SAÚDE, relativo a problemas com o controlo do mercado de oxigénio medicinal   |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|   |  |  |
|---|--|--|
| Ref. 224/CA-ARAP/2016 de 28 de Setembro | Cabo Verde Trade Invest                        | Documentos de procedimento e os termos de cessação de direitos autorais  |
| Ref. 265/CA-ARAP/2016 de 25 de Novembro | FICASE   | Concurso restrito lançado para aquisição de fichas impressas   |
| Ref. 279/CA-ARAP/2016 de 13 de Dezembro | Banco de Cabo Verde                            | Apreciação do concurso limitado por prévia qualificação para contratação de serviços de consultoria  |
| Ref. 275/CA-ARAP/2016 de 08 de Dezembro | Assembleia Nacional                            | Concurso Público para aquisição de equipamentos informáticos   |
|   |  | <b>DIRETIVA</b>  |
| Diretiva nº 1/2016, de 22 de Fevereiro  | Sistema Nacional de Contratação Pública - SNCP | Clarifica e orienta sobre as circunstâncias que estão subjacentes a escolha do procedimento por ajuste direto na sua tramitação simplificada |



**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

| <b>ANEXO VI - RECURSOS INTERPOSTOS NA CRC EM 2016</b> |                              |                  |                |                |   |   |                       |
|---|------------------------------|------------------|----------------|----------------|---|---|-----------------------|
| <b>N.º</b>  | <b>RECORRENTE</b>            | <b>RECORRIDO</b> | <b>RELATOR</b> | <b>ENTRADA</b> | <b>OBJECTO RECURSO</b>  | <b>SITUAÇÃO</b>   | <b>EXECUÇÃO</b>       |
| 01/2016   | Canalizações Semedo & Semedo | ENAPOR           | Carlos Veiga   | 9-fev-16       | Transparência e credibilidade da avaliação                                  | 1. Despacho liminar de aperfeiçoamento de 10/02/16 2. Despacho de indeferimento liminar de 26/02/16   | SEM INFORMAÇÃO        |
| 02/2016   | Bem Servir, Lda              | FICASE           | Carlos Veiga   | 31-mai-16      | Irregularidade de critérios de avaliação                                    | Deliberação n.º 02/2016 pela anulabilidade da decisão de adjudicar e nulidade de não adjudicar  | Decisão não executada |
| 03/2016   | Gepro                        | ANAS             | Carlos Veiga   | 20-jul-16      | Não apresentação de propostas financeiras da parte de todos os concorrentes | 1. Despacho liminar de aperfeiçoamento de 22/07/16 2. Deliberação n.º 03/2016 de 27/07/16 pela intempestividade do recurso  | Decisão executada     |
| 04/2016   | SGS Senegal                  | Electra          | Carlos Veiga   | 26-jul-16      | Irregularidade nos procedimentos de concurso público                        | 1. Despacho liminar de admissão de 28/08/16; 2. Deliberação n.º 04/2016 de 09/08/16: indeferimento do recurso, revogar e suspender Despacho liminar de admissão de 28/07/16 | Decisão executada     |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|         |  |             |              |           |  |   |                       |
|---------|--|-------------|--------------|-----------|--|---|-----------------------|
| 05/2016 | Dekor<br>Consturçoões e<br>Remodelação     | ANAS        | Carlos Veiga | 26-jul-16 | Reclamação sobre não<br>decisão do jurí no acto<br>da abertura pública das<br>propostas  | Decisão liminar de indeferimento<br>de 28/07/16: Intempestivo   | Decisão<br>executada  |
| 06/2016 | Gepro                                      | ANAS        | Carlos Veiga | 1-ago-16  | Não apresentação de<br>propostas financeiras da<br>parte de todos os<br>concorrentes;<br>pronunciamento sobre<br>relatório final da<br>avaliação | 1. Despacho liminar de<br>aperfeiçoamento de 02/08/16 2.<br>Deliberação n.º 05/2016 de<br>16/08/16: Recurso improcedente ;<br>levantar suspensão do Despacho<br>liminar | Decisão<br>executada  |
| 07/2016 | Consórcio Armando<br>Cunha<br>CV/Elevation | MIEM        | Sandra Lima  | 08-nov-16 | Não apresentação de<br>documentos constante<br>do modelo de declaração<br>de inexistência de<br>impedimentos, por parte<br>CVC/Tecnovia          | 1. Despacho liminar Nº07/2016:<br>Recurso extemporâneo e<br>intempestivo 2. Nota Nº258/2016:<br>Confirmando o Despacho liminar  | Decisão<br>Executada* |
| 08/2016 | TechkNow                                   | M. Educação | Sandra Lima  | 22-nov-16 | Irregularidades do<br>concurso   | 1. Despacho liminar: CRC<br>incompetente para decidir sobre a<br>matéria  | Decisão<br>executada  |
| 09/2016 | TechkNow                                   | M. Saúde    | Sandra Lima  | 29-nov-16 | Impugnação<br>administrativa/concurso  | 1. Despacho de instrução de<br>processo; 2. Nota Nº2798 de<br>22/12/16: Anulação concurso   | Decisão<br>Executada  |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|  |                 |             |             |           |  |   |                   |
|--|-----------------|-------------|-------------|-----------|--|---|-------------------|
| 10/2016  | JCP Construções | BORNEFonden | Sandra Lima | 14-dez-16 | Irregularidades do concurso                                  | 1. Despacho instrução processo de 16/12/16; 2. Despacho liminar: CRC incompetente para decidir sobre a matéria  | Decisão Executada |
| 11/2016  | Roselma Évora   | MJT         | Mário Silva | 22-dez-16 | Revogação da decisão administrativa de exclusão da candidata | 1. Despacho instrução processo de 23/12/16; 2. Despacho liminar de 05/01/17: recurso tempestivo, legítimo e admissível; 3. Despacho notificação de 05/01/17; 4. Deliberação Nº01/17 de 27/01/17: recurso improcedente | Decisão Executada |
|  |                 |             |             |           |  |   |                   |
| <p>*Nota: O concurso em causa ganhou novos contornos - readmissão da empresa CVC/Tecnovia, o que originou a interposição de um novo recurso por parte da Armando Cunha/Elevation Engenharia, a 24/01/17, ao qual solicitaram a desistência a 25/01/17.</p> |                 |             |             |           |  |   |                   |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**ANEXO VII - MATRIZ DAS ATIVIDADES PROGRAMADAS E REALIZADAS EM 2016**

| Projetos   | Atividades   | Valor Real 2016 | Meta 2016 | Desvio (Real-Meta) | Estado          |
|--|--|-----------------|-----------|--------------------|-----------------|
| <b>1. PROJETO 1 - Promoção da Capacitação dos Vários Intervenientes do Sistema Nacional da Contratação Pública</b> | Accreditação de UGA da Administração Pública Central   | 7               | 8         | -1                 | Executado       |
|  | Intervenientes formados no Sistema Nacional da Contratação Pública   | 187             | 150       | 37                 | Executado       |
|  | Efetuar ações de sensibilização para os Intervenientes Públicos e Privados do Sistema Nacional da Contratação Pública. | 12              | 6         | 6                  | Executado       |
| <b>2. PROJETO 2 - Rede dos intervenientes do SNCP</b>  | Promover o relacionamento entre os intervenientes do SNCP  | 0               | 0         | 0                  | Iniciar em 2017 |
|  | Divulgar o papel e a responsabilidade dos diferentes intervenientes do SNCP  | 25              | 15        | 10                 | Executado       |
|  | Utilizar diferentes canais de comunicação  | 10              | 10        | 0                  | Executado       |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|  |  |      |      |    |               |
|--|--|------|------|----|---------------|
| <b>3. PROJETO 3 - Apoio na introdução das compras públicas eletrónicas</b> | Produção de relatórios trimestrais de funcionamento do portal de compras                                     | 2    | 4    | -2 | Executado     |
|  | Recolha de informações sobre a participação de MPME na contratação pública                                   | 0    | 0    | 0  | Não executado |
|  | Produção de um relatório sobre a participação do MPME nos procedimentos                                      | 0    | 0    | 0  | Não executado |
|  |  |      |      |    |               |
| <b>4. PROJETO 4 - Aumento da Intervenção da ARAP</b>                       | Emitir de forma regular normas técnicas e diretivas que apoiem o funcionamento dos intervenientes no Sistema | 23   | 100% | 22 | Executado     |
|  | Produção do Código de Conduta dos ISNCP, que se encontra em consulta pública;                                | 1    | 1    | 0  | Executado     |
|  | Tradução do CCP e do RJCA para Inglês e Francês;   | 100% | 100% | 0  | Executado     |
|  | Elaboração e publicação do Quadro Geral Formação 2015  | 1    | 1    | 0  | Executado     |
|  | Publicar os documentos e manter atualizado o centro  | 100% | 100% | 0  | Executado     |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|  |  |      |      |    |                       |
|--|--|------|------|----|-----------------------|
|  | Analisar os dados de acesso dos documentos do centro                         | 100% | 100% | 0  | Executado             |
|  |  |      |      |    |                       |
| <b>5. PROJETO 5 - Criação de mecanismos de supervisão e monitorização contínua do SNCP</b> | Realização da auditoria aos procedimentos de contratação pública do ano 2015 | 0    | 1    | -1 | Não executado em 2016 |
|  | Realização de auditorias pontuais identificadas                              | 0%   | 0%   | 0  | Não executado em 2016 |
|  | Análise e atualização do sistema de monitorização do SNCP                    | 100% | 100% | 0  | Executado             |
|  | Relatório Anual da Regulação 2016  | 0    | 0    | 0  | Iniciar em 2017       |
|  |  |      |      |    |                       |
| <b>6. PROJETO 6 - Melhoria dos mecanismos de informação e publicidade</b>                  | Atualizar os conteúdos e aplicativo do site www.arap.cv                      | 100% | 100% | 0  | Executado             |
|  | Analisar e tratar os acessos ao site www.arap.cv                             | 100% | 100% | 0  | Executado             |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

| Projetos  | Atividades   | Valor Real 2016 | Meta 2016 | Desvio (Real-Meta) | Estado    |
|---|--|-----------------|-----------|--------------------|-----------|
| <b>7. PROJETO 7 - Reforçar a participação ao nível de Instância de Recurso – Comissão de Resolução de Conflitos</b> | Seguimento das deliberações da CRC para conhecer as possíveis falhas dos procedimentos aquisitivos com vista a regular e normalizar a intervenção dos atores do SNCP | 100%            | 100%      | 0                  | Executado |
|   | Emissão de Deliberações pela CRC no âmbito procedimento da contratação pública;  | 100%            | 100%      | 0                  | Executado |
|   | Organizar eventos de sensibilização dos operadores Económicos  | 4               | 2         | 2                  | Executado |
|   |  |                 |           |                    |           |
| <b>8. PROJETO 8 - AUMENTAR A AUTONOMIA FINANCEIRA</b>   | Fazer Benchmarking a outras instituições no País e elaborar os termos de referência  | 100%            | 100%      | 0                  | Executado |
|   |  |                 |           |                    |           |

**AUTORIDADE REGULADORA DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS  
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

|  |   |      |      |   |           |
|--|---|------|------|---|-----------|
| <b>9. PROJETO 9 -<br/>Desenvolvimento de uma<br/>estrutura organizacional<br/>racional e eficiente</b> | Implementação da Orgânica e do PCCS. -Elaborar termos de referência para implemtnar o Sistema integrado de RH | 100% | 100% | 0 | Executado |
|  |   |      |      |   |           |
| <b>10. PROJETO 10 - Sistema<br/>Integrado de RH</b>  | Elaborado TdR   | 100% | 100% | 0 | Executado |
|  |   |      |      |   |           |
| <b>11. PROJETO 11 -<br/>Desenvolvimento de<br/>processos internos<br/>adequados e eficazes</b>         | Elaborado TdR para definição dos Kpl; Elaborados todos os intrumetnos de gestão para o ano de 2017            | 100% | 100% | 0 | Executado |