

PLANO DE ATIVIDADES DA ARAP PARA 2020																	
OBJETIVOS	ATIVIDADES	Metas 2020	PRAZOS												Orçamento	Responsável	
			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		Nome	Unidade
EIXO ESTRATÉGICO 1 - Contribuir para o desenvolvimento de um sistema de compras públicas moderno, transparente e racional em Cabo Verde																	
1.1. Promover a capacitação dos vários intervenientes do SNCP																	
1.1.1. Criar um Programa de Acreditação das UGA e UGAC e dos seus técnicos com diferentes níveis.	Acreditar UGAS	6														URFA	
	Qualificar membros das UGA	100%														URFA	
1.1.2. Desenvolver Programas Plurianuais de Formação no âmbito da Acreditação e da Legislação e Normas em vigor.	Avaliar a atuação dos membros das UGA já acreditadas	6														URFA	
	Realizar ações de formação	3														URFA	
1.1.3. Desenvolver Programas de Sensibilização e Informação sobre a reforma legal e o SNCP.	Elaborar plano de sensibilização e informação visando a melhoria na aplicação do CCP e RJCA	1														UPC	
	Implementar o plano de sensibilização e Informação	1														UPC	
1.1.4. Celebrar e implementar acordos e parcerias com vista à construção e oferta de itinerários educativos integrados no sistema formal de educação de Cabo Verde.	Organizar evento de comemoração do aniversário da ARAP	1														UPC	
	Reativar protocolo com a UNI-CV e a ARMP	1														URFA/UPC	
1.2. Promover o funcionamento em Rede	Desenvolver plano de formação piloto online em parceria com a UNI-CV	1														URFA/UPC	
	Definir beneficiários para o projeto piloto	6														URFA/UPC	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel e responsabilidade de cada um, utilizando todos os canais de comunicação para esse efeito																	
1.2.2. Informar os principais intervenientes públicos do SNCP, o papel																	

OBJETIVOS	ATIVIDADES	Metas 2020	PRAZOS												Orçamento	Responsável	
			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		Nome	Unidade
EIXO ESTRATÉGICO 2 - Afirmar a ARAP enquanto Entidade Reguladora das Aquisições Públicas																	
2.1. Aumentar a emissão de normas técnicas e diretivas																	
2.1.1. Emitir de forma regular normas técnicas e diretivas que apoiem o funcionamento dos intervenientes no Sistema	Emitir normas Técnicas e Diretivas	100%														URFA	
2.1.4. Dinamizar um Centro de Conhecimento dedicado à contratação pública.	Assegurar a publicação dos documentos e manter atualizado o centro	100%														UPC	
	Analisar os dados de acesso dos documentos do centro	100%														UPC	
2.2. Criar mecanismos de supervisão e monitorização contínua do SNCP																	
2.2.2. Melhorar o Processo de Auditoria	Elaborar o Plano de Atividades das Auditorias	1														USAE	
	Definir estratégia de Auditoria, método e critério de identificação das entidades alvo.	1														USAE	
	Definir a periodicidade ideal de repetição das auditorias às entidades auditadas	1														USAE	
	Aprovar o Plano Anual de Auditoria pelo CA	1														CA	
	Implementar o Plano Anual de Auditoria	1														USAE	
	Elaborar Relatório de auditoria	1														USAE	
	Aprovar o relatório de auditoria pelo CA	1														CA	
	Auditoria aos procedimentos do PRRA	1														USAE	
	Elaborar o Plano Anual de Supervisão/monitorização	1														USAE	
	Definir estratégia de Auditoria, método e critério de identificação das entidades alvo.	1														USAE	
2.2.3. Reforçar a supervisão das entidades adjudicantes	Definir a periodicidade ideal de repetição das Supervisionadas	1														USAE	
	Aprovar o Plano Anual de Supervisão/monitorização pelo CA	1														CA	
	Implementar o Plano Anual de Supervisão/monitorização	1														USAE	
	Elaborar Relatório de Supervisão/monitorização	1														USAE	
	Aprovar o relatório de Supervisão/monitorização	1														CA	
	Implementar Contradição	1														USAE	
2.2.4. Construir um Relatório Anual das Atividades de Regulação do Sistema	Construir o Relatório da Regulação 2019	1														USAE/URFA/UG	
2.3. Melhorar os mecanismos de informação e publicidade																	
2.3.1. Modernizar o website e associá-lo à Plataforma Eletrónica de Compras Públicas	Atualizar o conjuntos de respostas a questões mais frequentes (FAQ)	100%														UPC/URFA	
	Assegurar a resposta as questões colocadas através do site	100%														UPC	
	Elaborar notícias e assegurar a publicação de informações relevantes no site	100%														UPC	
2.3.2. Reforçar a informação divulgada através do website e de outros mecanismos	Elaborar notas e comunicados e assegurar a sua divulgação à Comunicação Social	4														UPC	
	Elaborar e divulgar o InfoRAP trimestral	100%														UPC	
2.3.4. Estudo diagnóstico do SNCP com a metodologia MAPS	Avaliação do Sistema Nacional da Contratação Pública (financiamento BAD)	1														URFA e USAE	

OBJETIVOS	ATIVIDADES	Metas 2020	PRAZOS												Responsável	
			JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Orçamento	Nome Unidade
2.4. Reforçar a participação ao nível de Instância de Recurso (CRC)																
2.4.1. Reforçar o papel da Comissão de Resolução de Conflitos	Elaborar relatório analítico das deliberações da CRC 2019 Elaborar relatório de actividades trimestrais Elaborar sumários das deliberações da CRC de 2020	1 4 100%														URFA URFA URFA
2.4.2. Sensibilizar os intervenientes no Sistema para a possibilidade de utilização desta Instância de Recurso	Divulgar informações sobre a CRC no InfoARAP e no site	4														UPC
2.5. Aumentar a autonomia financeira																
Revisão do regulamento de cobrança de receitas visando a diversificação de formas de pagamento	Diagnóstico do regulamento de cobrança de receitas Apresentação de propostas de outros mecanismos de pagamento Informar e Sensibilizar sobre o modelo de arrecadação de receitas junto dos intervenientes do SNCP	1 1 1														UG UG UG
EIXO ESTRATÉGICO 3 - Capacitar internamente a ARAP para uma resposta efectiva à sua missão, competências e atribuições																
3.1. Desenvolver uma estrutura organizacional racional e eficiente																
Rever o PCCS e o Regulamento da Estrutura Organica	Elaboração de documentos de procedimento e lançamento do concurso	1														UG
Diagnóstico do CCP e do RJCA	Elaboração de documentos de procedimento e lançamento do concurso	1														UG
Revisão do CCP e do RJCA	Elaboração de documentos de procedimento e lançamento do concurso	1														UG
Avaliação e elaboração do Plano Estratégico 2021-2025	Elaboração de documentos de procedimento e lançamento do concurso	1														CA UG
3.2. Desenvolver um Sistema Integrado de Recursos Humanos																
3.2.3. Rever o modelo de avaliação de desempenho dos colaboradores da ARAP	Adequar e monitorizar o sistema de avaliação de acordo com as novas diretrizes	1														UG
3.2.4. Elaborar e implementar o Plano de Formação adequado às novas competências/ atribuições.	Elaborar o plano de formação Implementar e avaliar o plano de formação	1 1														UG UG
3.3. Desenvolver processos internos adequados e eficazes																
3.3.3. Avaliar a implementação do Sistema de Gestão da Qualidade	Elaboração de documentos de procedimento e lançamento do concurso para a contratação de um consultor Realizar auditorias internas com recurso a Assistência técnica Elaboração de documentos de procedimento e lançamento do concurso	1 1 1														UG
Implementar o arquivo digital	Elaborar o plano de actividade	1														UG
3.3.4. Definir anualmente um Plano de Actividades e respectivo orçamento	Elaborar o plano de aquisição Elaborar o orçamento 2021 Elaborar relatório actividade Elaborar relatório conta gerencia	1 1 1 1														UG UG UG UG
3.3.5. Realizar reuniões de com todas as unidades técnicas da ARAP	Realizar reuniões trimestrais entre o CA e cada unidade técnica e produzir relatórios Retiro Institucional	4 1														ARAP UG

Legenda:

URFA - Unidade de Regulamentação, Formação e Acreditação

USAE - Unidade de Supervisão, Auditoria e Estudos

UPC - Unidade de Promoção, Comunicação

Aprovação: 12/02/2020

CA - Conselho de Administração

CRC - Comissão de Resolução de Conflitos

UG - Unidade de Gestão

Samira Duarte (Presidente)  Samira Duarte (Administradora) 

Nilda Gonçalves (Administradora) 

