ARAP
AUTORIDADE REGULADORA
DAS AQUISIÇÕES PÚBLICAS

InfoARAP

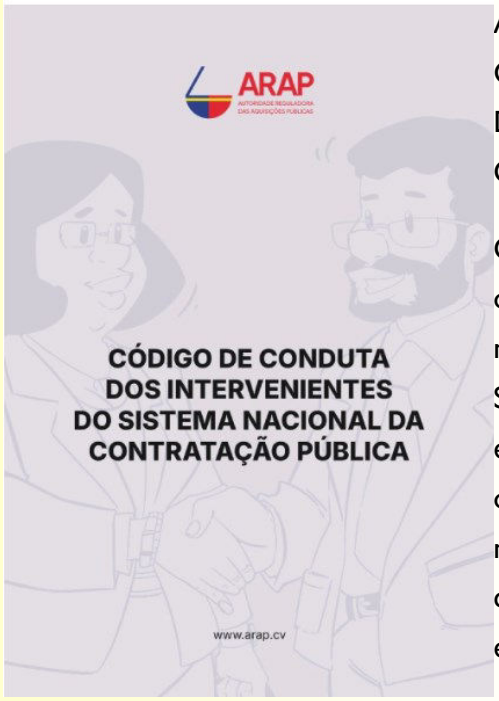
Informativo
Trimestral

Setembro 2026

# C·digo de Conduta dos Intervenientes do Sistema Nacional da Contrata-«o P¼blica



# Nova versão do Código de Conduta dos Intervenientes do SNCP




A Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas-ARAP, atualizou o Código de Conduta para os Intervenientes do SNCP conforme a Deliberação do CA nº6/2026 de 05 de agosto, publicado no Boletim Oficial nº151, II série de 11 de agosto de 2026.

O Código de Conduta acolhe princípios do serviço público, de entre os quais se destacam os Princípios de Compromisso e de Integridade, nos termos dos quais se impõe aos Intervenientes Públicos do Sistema Nacional de Contratação Pública a observância das mais elevadas normas profissionais e de valor ético, não se esgotando tais obrigações no cumprimento da lei, indo ao encontro da política nacional de combate às práticas corruptivas e restritivas de concorrência e promovendo a confiança dos operadores económicos e do cidadão no sistema de contratação pública de Cabo Verde.

O documento foi elaborado pela primeira vez em 2012 tendo já na sua 3ª versão, que encontra-se estruturado em sete capítulos, sendo que o primeiro trata das disposições gerais do documento, o segundo dos princípios do Sistema Nacional da Contratação Pública, o terceiro abarca a conduta esperada para as entidades adjudicantes e responsáveis pela condução do procedimento, o quarto elenca princípios norteadores da conduta dos candidatos ou concorrentes aos procedimentos de contratação pública, o quinto capítulo abarca os demais intervenientes como o júri e o gestor do contrato, o sexto aborda a aplicação do Código de Conduta e o sétimo capítulo identifica as disposições finais aplicáveis.

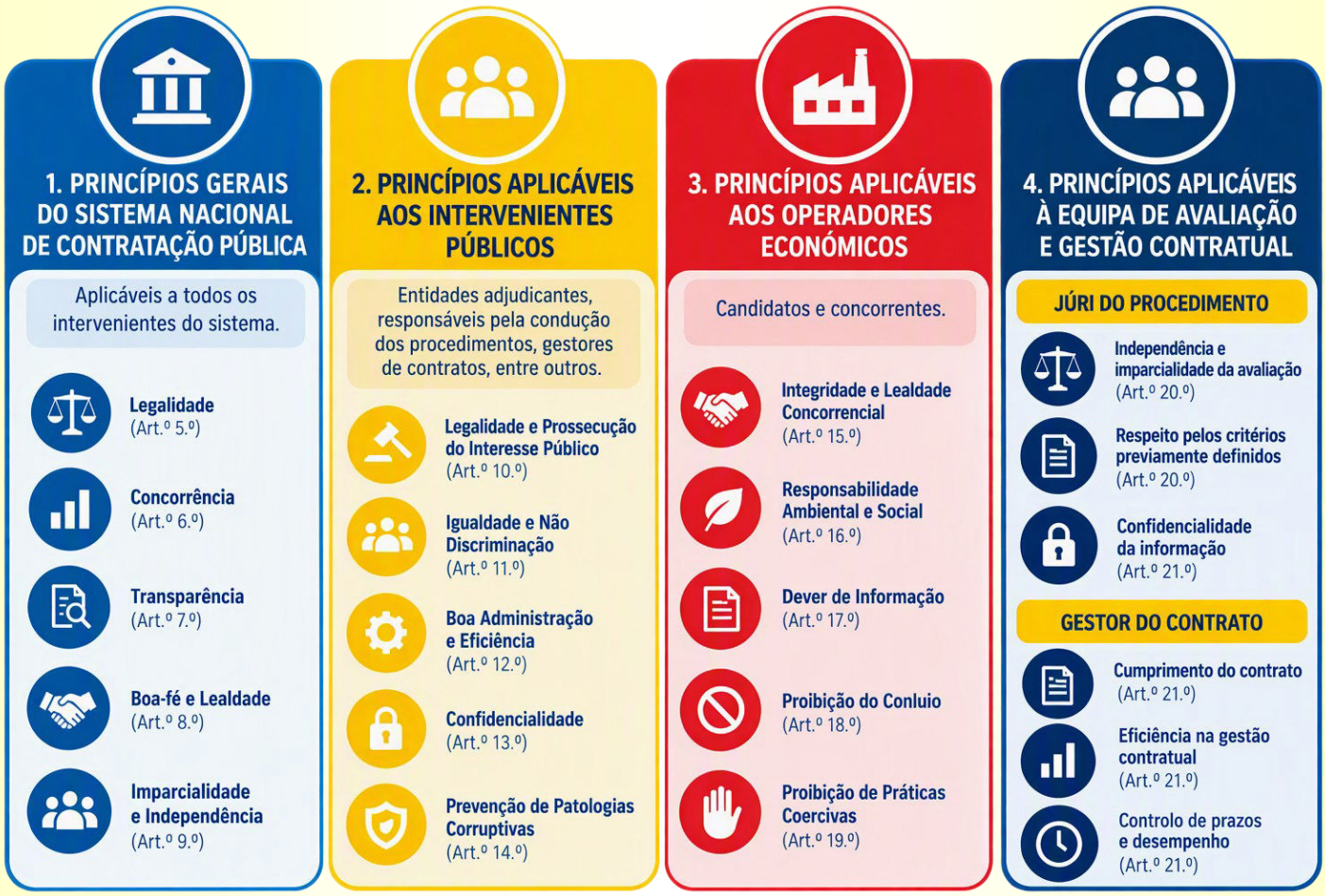
As normas previstas visam estabelecer padrões de condutas de acordo com as melhores práticas internacionais em matéria de contratação pública, procurando, designadamente, assegurar que os procedimentos de contratação pública respeitam os princípios de legalidade, concorrência, transparência, imparcialidade e economicidade, promover a realização de boas práticas durante a fase de formação dos contratos públicos, assegurando que todos os ISNCP pautem a sua atuação pelos mais elevados padrões de integridade e dignidade profissionais, e garantir uma gestão transparente, responsável, criteriosa e prudente do dinheiro público.

A nível temático relacionado com a contratação pública, o documento abarca 5 grandes áreas como o da Integridade e Ética, Transparência e Prestação de Contas, Gestão Pública e Boa governação, Concorrência e Mercado e a Inclusão e Sustentabilidade.

O documento pode ser consultado em https://www.arap.cv

# Nova versão do Código de Conduta dos Intervenientes do SNCP



# Novos desafios da contratação pública



A Presidente do Conselho de Administração da ARAP, Samira Duarte, participou no seminário "Os novos desafios da contratação pública", realizado em Évora, Portugal, no âmbito do protocolo de cooperação existente entre a ARAP e o Instituto dos Mercados Públicos, do Imobiliário e da Construção de Portugal (IMPIC-PT).

A iniciativa constituiu uma oportunidade para acompanhar as mais recentes tendências e reformas no domínio da contratação pública, reforçando o compromisso da instituição com a modernização e a melhoria contínua do sistema nacional.

O seminário incidiu sobre as principais alterações ao regime jurídico da contratação pública em Portugal, com destaque para o reforço dos princípios da concorrência, transparência, igualdade de tratamento, inovação, sustentabilidade e responsabilidade social.

Entre os temas abordados estiveram igualmente a contratação pública digital, a integração de tecnologias inovadoras e de inteligência artificial nos procedimentos de contratação, o reforço do planeamento das aquisições públicas e a simplificação dos processos administrativos, mantendo elevados padrões de rigor, integridade e eficiência.

A participação da ARAP permitiu aprofundar conhecimentos sobre as mais recentes reformas do setor e identificar boas práticas suscetíveis de contribuir para a evolução do sistema de contratação pública em Cabo Verde. O contacto com experiências internacionais reforça a capacidade institucional da Autoridade para promover soluções orientadas para uma gestão mais estratégica dos recursos públicos, baseada na transparência, na inovação e na obtenção de melhores resultados para os cidadãos.

Muitas das tendências analisadas encontram-se alinhadas com os desafios atuais da contratação pública cabo-verdiana, constituindo referências relevantes para futuras iniciativas de modernização, digitalização e sustentabilidade do setor

# ARAP reforça competências em Liderança e Gestão de Projetos para impulsionar a excelência institucional



A Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas (ARAP), participou numa ação de capacitação sobre Liderança e Gestão de Equipas de Projetos, durante os dias 20 a 24 de julho do corrente ano. Uma iniciativa orientada para o desenvolvimento de competências estratégicas em gestão de projetos, liderança de equipas, comunicação, planeamento e gestão da mudança. Durante a formação foram abordadas metodologias e ferramentas internacionalmente reconhecidas, com destaque para as boas práticas do *PMBOK e da ISO 21502.*

A ação permitiu aprofundar conhecimentos sobre o ciclo de vida dos projetos, os diferentes estilos de liderança, a constituição e desenvolvimento de equipas de elevado desempenho, bem como mecanismos para uma gestão eficaz das responsabilidades e dos processos de mudança organizacional.

A missão contou com a participação da Presidente do Conselho de Administração, Samira Duarte, Diretor da Direção de Regulamentação Formação e Acreditação (DRFA), Aécio Ferreira e o Diretor da Direção de Supervisão Auditoria e Estudos (DSAE) Salvador Correia, envolvidos na implementação e coordenação de projetos institucionais, visando o reforço das capacidades técnicas e de gestão necessárias à execução das iniciativas estratégicas da instituição.

A participação nesta capacitação reflete o compromisso da ARAP com a melhoria contínua, o fortalecimento das competências dos seus colaboradores e a promoção de uma cultura organizacional orientada para resultados, inovação e excelência na gestão pública.

## ARAP capacita colaboradores na Língua Inglesa




Enquadrado no plano de formação para o ano 2026, alguns colaboradores da Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas (ARAP), participaram no curso da língua inglesa que aconteceu de 2 de fevereiro a 23 de julho, com o objetivo de adquirir habilidades linguísticas e ampliar a sua base de conhecimento.

O curso, ofereceu aulas dinâmicas que contemplaram aspetos fundamentais como conversação, compreensão auditiva, leitura e escrita, com recurso a jogos, muita interação e situações reais do quotidiano.

Esta ação foi ministrada pela formadora Lindinalva Lima, e foi referido em vários momentos pelos participantes a sua importância para o crescimento pessoal e profissional, ressaltando a aplicabilidade dos conteúdos em situações reais do dia a dia. Com essa iniciativa, a ARAP reforça sua aposta na qualificação

## ARAP marca presença no evento "*Human Leaders International Congress*"

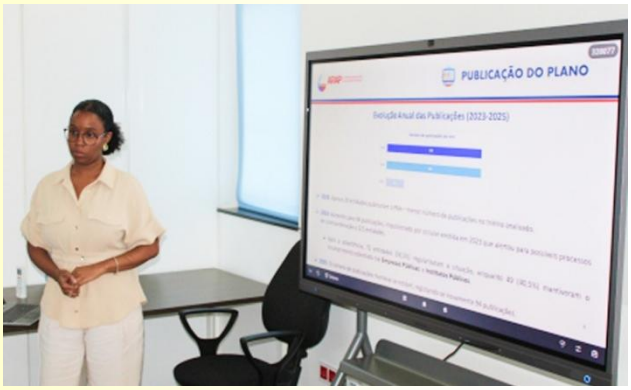
A Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas (ARAP), fez-se presente no dia 24 de julho, no evento internacional Human Leaders International Congress Cabo Verde 2026.

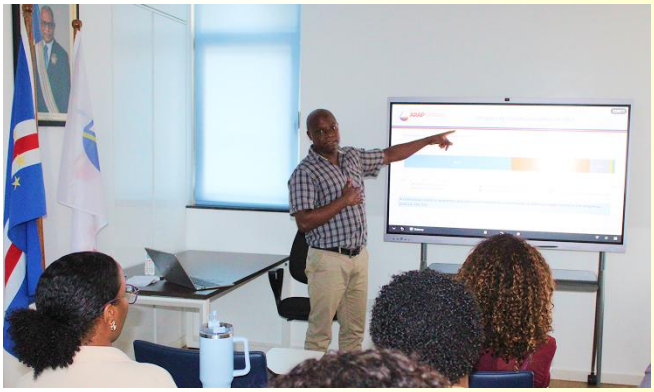
A ARAP esteve representada pela Administradora, Nilda Gonçalves, neste evento que aconteceu no Campus da Universidade de Cabo Verde, na Cidade da Praia.

O evento cujo objetivo é promover um espaço de debate multidisciplinar sobre os desafios e oportunidades que moldam o futuro das organizações, das sociedades e das economias, quer posicionar Cabo Verde no centro das discussões globais sobre liderança centrada nas pessoas, inovação, impacto social e desenvolvimento Sustentável.



# ARAP apresenta dois estudos sobre planeamento das aquisições públicas e participação das empresas no mercado



A Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas (ARAP), através da Direção de Supervisão, Auditoria e Estudos (DSAE), realizou, no dia 15 de setembro, um encontro de trabalho dedicado à apresentação de dois estudos sobre o Sistema Nacional de Contratação Pública.

A iniciativa teve como objetivo promover a partilha de conhecimentos, a reflexão sobre os principais desafios identificados e a divulgação de resultados de estudos que contribuem para o aperfeiçoamento das práticas de contratação pública em Cabo Verde.

O primeiro estudo, intitulado "Elaboração e Execução do Plano Anual de Aquisições no Triénio 2023-2025", analisou a evolução da elaboração, publicação e execução dos Planos Anuais de Aquisições (PAA), identificando avanços e constrangimentos no processo de planeamento das aquisições públicas. Entre os principais desafios, destaca-se a necessidade de melhorar a articulação entre o planeamento das aquisições, a programação orçamental e a execução dos procedimentos.

O segundo estudo, "Participação de Micro e Pequenas Empresas no Mercado da Contratação Pública", analisou o envolvimento das Micro e Pequenas Empresas (MPE) no mercado, evidenciando a importância de promover condições que favoreçam uma participação mais efetiva e inclusiva destes operadores económicos nos procedimentos de contratação pública.

Os estudos apresentam recomendações destinadas a reforçar a qualidade do planeamento, melhorar a execução dos procedimentos, promover maior participação empresarial e contribuir para o desenvolvimento de um mercado de contratação pública mais competitivo, transparente e eficiente.

A realização deste encontro enquadra-se no compromisso da ARAP com a produção e disseminação de conhecimento, o fortalecimento do Sistema Nacional de Contratação Pública e a promoção de práticas alinhadas com os princípios da transparência, concorrência, eficiência e boa governação.

# ARAP recebe visita do novo Conselho Diretivo do IMar



A Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas (ARAP), recebeu terça-feira 29 de setembro uma visita institucional do Instituto do Mar (IMar), no âmbito da apresentação do novo Conselho Diretivo daquela instituição, composto por Delvis Fortes, Maria Silva e Neila da Cruz, acompanhados pelo Diretor Anselmo Fonseca.

Recebidos pelos membros do CA da ARAP, Samira Duarte e Nilda Gonçalves na qualidade de PCA e Administradora respetivamente, o encontro teve como objetivo reforçar a articulação com a ARAP em matérias relacionadas com a contratação pública, promovendo o esclarecimento dos procedimentos aplicáveis à instituição e a identificação de soluções que contribuam para uma maior eficiência, transparência e conformidade nos processos de aquisição de bens e serviços.

Durante a visita, foram abordadas oportunidades de cooperação técnica, com destaque para ações de capacitação dos colaboradores do IMar em matéria da contratação pública.

A ARAP mostrou disponível para o fortalecimento das relações institucionais e de promoção das boas práticas de gestão pública, contribuindo para o reforço das competências técnicas e para uma atuação cada vez mais eficaz e transparente das entidades públicas.

A equipa do IMar pode igualmente conhecer as instalações da ARAP e seus colaboradores numa visita guiada.

# ARAP realiza Auditoria Interna ao seu Sistema de Gestão da Qualidade com foco na melhoria contínua




A Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas (ARAP) realizou, nos dias 30 de setembro e 1 de outubro, a Auditoria Interna ao seu Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ), estruturado sob as diretrizes da norma internacional ISO 9001:2015.

Com esta ação, a ARAP pretende garantir uma rigorosa preparação interna para a próxima Auditoria Externa de acompanhamento, uma vez que é uma entidade reguladora certificada desde 2021 nesta norma, e assim a instituição reforça periodicamente a eficácia dos seus processos internos para assegurar o cumprimento dos padrões exigidos e renovar a sua certificação de qualidade.

A auditoria interna constitui uma ferramenta estratégica essencial no âmbito da Política da Qualidade da ARAP. O seu principal propósito é avaliar o desempenho dos fluxos de trabalho, identificar oportunidades de melhoria e corrigir eventuais inconformidades.

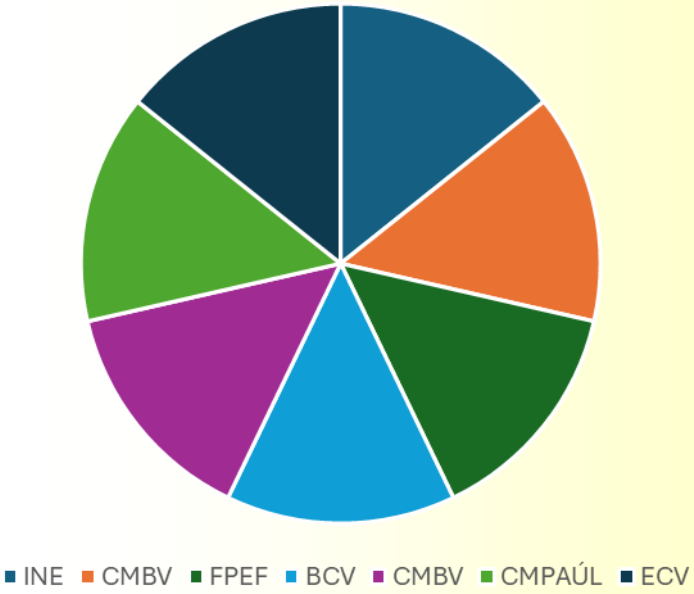
Dessa forma, a instituição assegura o alinhamento com os seus princípios orientadores de transparência, modernização e eficácia na regulação do mercado da contratação pública em Cabo Verde.

Ao consolidar a maturidade do seu SGQ, a ARAP reafirma o seu compromisso institucional em prestar serviços mais ágeis e qualificados, promovendo a contínua satisfação dos seus utentes, parceiros, colaboradores e demais partes interessadas.

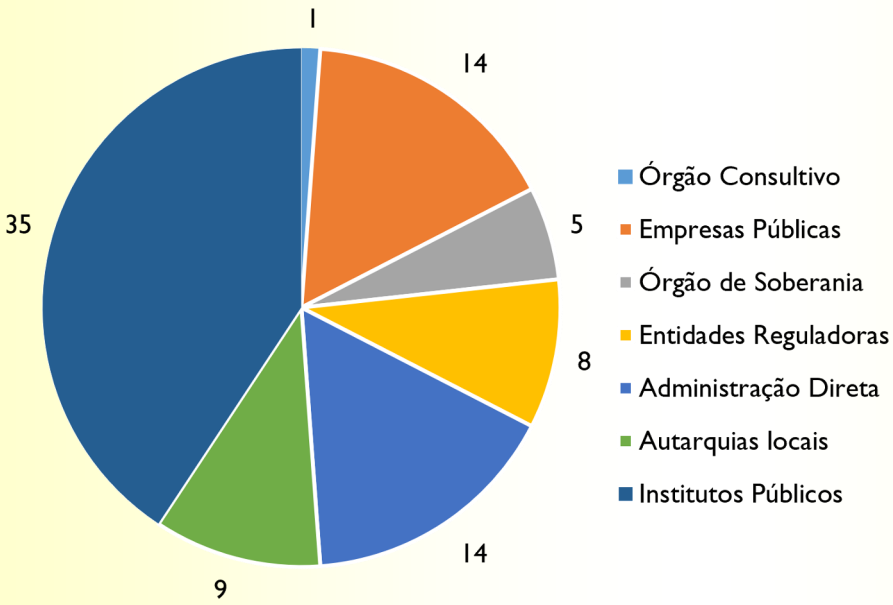
## Recursos à CRC 3° trimestre 2026

Durante o terceiro trimestre de 2026 a Comissão de Resolução de Conflitos (CRC) da ARAP recebeu um total de 7 (sete) recursos contra 7 (sete) Entidades Adjudicantes, conforme indicado no gráfico.

As Deliberações sobre os recursos interpostos podem ser consultadas no site da ARAP, www.arap.cv.




## Portal da Contratação Pública 3° trimestre 2026




Durante o 3° trimestre, pode-se constatar um acumulado de **86 (oitenta e seis)** Entidades Adjudicantes com Planos Anuais de Aquisições (PAA) publicados no portal, que está disponível no endereço https://www.mf.gov.cv/web/ecompras e é de uso obrigatório para as entidades adjudicantes, de acordo com o Código da Contratação Pública-CCP.

Igualmente, as Entidades Adjudicantes devem publicar o registo de contratos efetuados durante o ano anterior.

# Em imagens



ARAP reforça competências



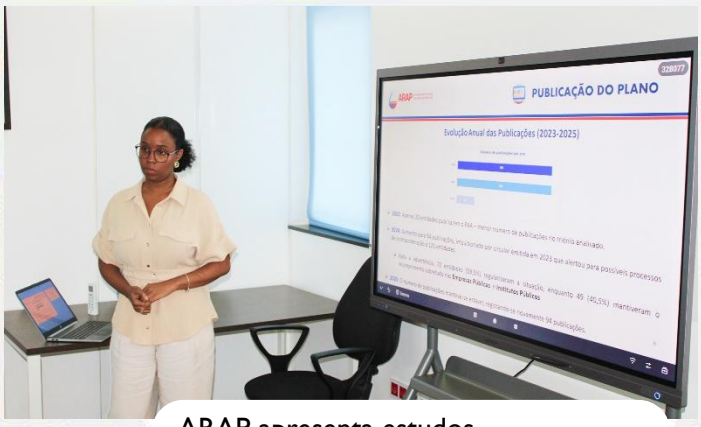

Capacitação na língua inglesa




Evento "Human Leaders International"



ARAP apresenta estudos




ARAP apresenta estudos




ARAP apresenta estudos

# Em imagens



ARAP recebe visita do IMar



ARAP recebe visita do IMar




ARAP recebe visita do IMar



ARAP realiza auditoria interna



ARAP realiza auditoria interna




ARAP realiza auditoria interna

ARAP23.02

**Autoridade Reguladora das Aquisições Públicas**

**Rua Neves Ferreira, nº 5**
**Cruzeiro (zona do ténis)- Plateau**
**Tel. (238) 2600407**
**Praia-Santiago**
**Cabo Verde**